



 Vest-Norges Brusselkontor

Strategi 2025 – 2029

Innledning

Vest-Norges Brusselkontor (VNB) er ett av seks norske regionkontor i Brussel. Siden etableringen i 2003 har VNB fungert som et bindeledd mellom Vest-Norge og EU.

Endringstakten i EU og regionen er høy, og våre felles samfunnsutfordringer stadig mer komplekse. VNB og dets medlemmer må derfor utvikle ny arbeidsmetodikk og strategi for å adressere dette i fellesskap. Evne til tilpasning er viktig for å møte nye utfordringer og gripe muligheter i et skiftende landskap. Den nye strategien er også en fornyet forpliktelse fra medlemmene våre, og understreker behovet for en moderne og målrettet tilnærming der medlemmene tar større ansvar for VNB sine aktiviteter og resultater i Brussel.

Visjon: Vest-Norges Brusselkontor gjør kunnskap om Europa til resultat for regionen.

Vest-Norges Brusselkontor sine hovedoppgaver for å realisere strategien er å:

- ❖ fremme Vest-Norge som en region med attraktive samarbeidspartnere
- ❖ gi medlemmene tilgang til EU-institusjoner og nettverk
- ❖ formidle og gjøre informasjon fra EU og EØS relevant for medlemmene
- ❖ identifisere og formidle prosjektmuligheter og aktuelle partnere basert på medlemmenes konkrete behov

Visjonen og strategien vil ha en tidshorisont på 4 år, med mulighet for å rullere strategien i ytterligere en periode. Strategien skal bli fulgt opp gjennom toårige arbeidsprogram. Strategien skal realiseres i et samspill mellom VNB-kontoret i Brussel og medlemmene. Den skal vise retning, og har både en tematisk og metodisk tilnærming. Den tematiske tilnærmingen skal bidra til å bygge vår regionale identitet og synliggjøre det vi har felles, samt de områdene der vi ser en særlig kobling mellom Vest-Norge og EU. VNB skal arbeide målrettet for å utnytte mulighetene som ligger i europeisk samarbeid og EØS-avtalen, med vekt på disse tematiske satsingsområdene:

Sirkulærøkonomi og grønn energi

Vestlandet er en del av løsningen for å nå EUs mål. Vi har grønn energi, kunnskap og teknologi som Europa trenger. EU er en drivkraft innen klima, miljø og grønn næringsutvikling. Kunnskap om muligheter i EU gir oss et konkurransefortrinn. I kombinasjon med finansieringsmuligheter kan det bidra til å realisere bærekraftige prosjekter og grønne løsninger i Vest-Norge, til beste for det europeiske fellesskapet.

Bærekraftig bruk av havet

Vest-Norge er verdensledende innen marine og maritime virksomheter. Vår geografi og naturgitte forhold gjør regionen til en kunnskapsbank og utprøvingsområde for innovative løsninger. For EU er den blå økonomien en del av de grønne løsningene. Samtidig øker presset om bruk av havet og kystarealene. Vest-Norge kan her ta en posisjon i Europa ved å utvikle bærekraftige løsninger basert på kunnskap om havets ressurser og økosystemer.

Helse og velferd

I løpet av de neste tiårene vil befolkningssammensetningen endre seg merkbart i Vest-Norge. Flere eldre, lavere fødselstall, færre yrkesaktive og økt utenforskap utfordrer dagens velferdsmodell. Her har vi mye å lære av andre europeiske regioner på hvordan vi sikrer god tjenesteproduksjon med færre ressurser, og vi har et utgangspunkt for å tenke helse og velferdsteknologi som en del av næringsutviklingen vår.

Framtidens lokalsamfunn

De demografiske endringene vi står overfor vil få store konsekvenser for kommunene og kommunal tjenesteleveranse. Vi står i en situasjon med rekrutteringsutfordringer, samtidig som en høy andel i arbeidsfør alder står utenfor arbeidslivet. Den demografiske utviklingen krever nytenkning og at vi jobber sammen på nye måter. Det krever at vi ser på vår attraktivitet, våre fortrinn innen natur og destinasjonsutvikling på en ny måte, samtidig som vi inkluderer frivillig sektor i større grad i lokale styringssystem. Dette kan og bør utvikles i samspill med andre europeiske regioner, og ved hjelp av europeisk finansiering.

Digitalisering og smart teknologi

Digitalisering skal gi innbyggerne tilgang til effektive og sikre tjenester, og skal sikre deltakelse i samfunnsliv. EU spiller en nøkkelrolle i digitalisering gjennom sin «Digital Agenda for Europe» og investeringer i teknologisk forskning og utvikling. Dette vil støtte integrering av ny teknologi og digital transformasjon i regionen. I tillegg vil det gi nødvendig kunnskap for å forstå mulighetene og begrensningene som ny teknologi vil medføre for fremtidens tjenesteproduksjon hos medlemmene.

Forskning, innovasjon og utdanning

Kontinuerlig utvikling og anvendelse av ny internasjonalt ledende kunnskap er avgjørende for at Vest-Norge skal være en bærekraftig og fremtidsrettet region. For å lykkes innen de andre strategiske satsningsområdene i strategien, er det nødvendig med økt deltakelse i EU sine programmer innen forskning, innovasjon, utdanning og livslang læring. Regionen og VNB-medlemmene har et stort uutnyttet potensial for å

koble eget utviklingsarbeid tettere på EU sine programmer og virkemidler. Dette gjelder spesielt større samfunnsutfordringer og utlysninger som fordrer et regionalt partnerskap.

Beredskap og sikkerhet

Vest-Norge, som en del av Europa, står overfor et komplekst sikkerhetspolitisk og klimatisk landskap som krever motstandsdyktige løsninger for å sikre kritisk infrastruktur og forsyningssikkerhet. Regionen vår har viktig energiinfrastruktur, sentrale havner, en sterk maritim sektor, samfunnskritisk industri, samt viktige forsknings- og kompetansemiljøer. Vi må også skape større bevissthet rundt risiko ved informasjonsdeling, datasikkerhet og internasjonalt samarbeid.

Strategien peker også på nye arbeidsmetoder. Den tydeliggjør hva VNB skal bidra med for regionen, og hvordan medlemmene og kontoret i Brussel skal utfylle hverandre for å nå målene:

1. VNB skal være en pådriver for større fellessatsinger i Vest-Norge
2. Mer involverte medlemmer skal gi styrket samhold og kollektiv innflytelse
3. VNB skal bygge broer mellom Vest-Norge og Brussel

VNB skal være en pådriver for større europeiske fellessatsinger i Vest-Norge

Vest-Norges Brusselkontor skal være et avgjørende redskap i arbeidet med å utvikle og drive frem felles vestlandske satsinger.

Mål:

Større felles satsinger i Vest-Norge innenfor utvalgte satsingsområder

For å nå målet skal VNB:

- ❖ aktivt identifisere initiativ og muligheter med verdi for Vest-Norge
- ❖ fremme relevante samarbeidsmuligheter med europeiske regioner og partnere
- ❖ ta en aktiv rolle i relevante arbeidsgrupper og nettverk for å påvirke og bidra til saker som er viktige for regionen

Vest-Norges Brusselkontor skal bidra til å utvikle satsinger av felles interesse for medlemmene, og som bidrar til å utvikle Vest-Norge som helhet og ikke medlemmene enkeltvis. Denne måten å arbeide på vil spisse innsatsen til VNB i Brussel, men også sørge for et bedre samarbeid mellom ulike aktører i regionen og VNB-medlemmene. Ved å tenke felles om større satsinger vil man kunne skape en langt sterkere historiefortelling, og man får større muligheter til å spre kunnskapen og løsningene som blir skapt. Få, men større satsinger, gir også rom for å spisse arbeidet over tid og til å utnytte ressursene til både kontoret i Brussel og medlemmene på en god og langsiktig måte.

Mer involverte medlemmer skal gi styrket samhold og kollektiv innflytelse

Vest-Norges Brusselkontor skal involvere medlemmene sine i større grad, og medlemmene må også ta både mer ansvar og en større rolle i VNB sin virksomhet.

Mål:

Økt medlemsinvolvering styrker regionens samhold og kollektive innflytelse i europeiske saker

For å nå målet skal VNB:

- ❖ skape møteplasser der medlemmene kan diskutere og løfte frem prioriteringer, prosjekter og satsinger
- ❖ etablere en medlemsdrevet ressursgruppe som skal samarbeide med VNB om å nå målene i strategien
- ❖ kobles på relevante regionale forum, samarbeid og nettverk, på en måte som gjør VNB til en naturlig og utfyllende del av det regionale økosystemet
- ❖ identifisere og engasjere relevante samarbeidspartnere i Vest-Norge og Brussel for å nå felles mål
- ❖ arbeide for å utvide både antall medlemmer og bredde i medlemsmasse

Medlemmene og deres samarbeidspartnere er nøkkelen til mer målrettet bruk av Vest-Norges Brusselkontor. Medlemmene skal bli mer involverte i virksomheten og den strategiske styringen. De skal også arbeide for å koble VNB tettere på regionale nettverk, der det kan skape merverdi. Ved å engasjere og forplikte medlemmene, og deres samarbeidspartnere i Vest-Norge, kobles VNB tettere på regionen hjemme. Dette kan også frigjøre ressurser som de ansatte på VNB kan bruke på kontorets kjerneoppgaver i Brussel.

VNB skal bygge bro mellom Vest-Norge og Brussel

Vest-Norges Brusselkontor skal være broen mellom Vest-Norge og Brussel, og Vest-Norges «hjem» i Brussel.

Mål:

Vest-Norges Brusselkontor er medlemmenes representant i Brussel og skal knytte Vest-Norges interesser til relevante muligheter i Brussel

For å nå målet skal VNB:

- ❖ ha god kjenneskaper til EU-politikk, strategier og prosesser og formidle dette til medlemmene
- ❖ representere medlemmene i ulike fora i Brussel og videreutvikle nettverksdeltakelse for å tjene vestnorske interesser
- ❖ legge til rette for regionale aktører ved å etablere og holde ved like forbindelser for samarbeid og utvikling
- ❖ ta imot delegasjoner og medlemsbesøk
- ❖ profilere Vest-Norge som en fremtidsrettet og attraktiv region å samarbeide med

Norge er ikke medlem av EU, og er i liten grad involvert i formelle EU-prosesser. Det er derfor vanskelig å hente kunnskap og kompetanse som vi trenger fra EU-systemet. Vi er avhengige av å være oppsøkende og oppdaterte. Vest-Norges Brusselkontor skal være bindeleddet mellom Vest-Norge og Brussel som gir medlemmene tilgangen de trenger til EU-systemet. Som medlemmenes kontor i Brussel har VNB også en viktig rolle som mottaksapparat og vertskap for delegasjoner fra Vest-Norge.

Videre er det viktig at relevante miljø i Brussel kjenner til Vest-Norge og det VNB kan tilby. VNB skal sikre at Vest-Norge markerer seg som en aktiv og synlig region i Brussel, og skal koble europeisk politikkutforming og trender med behovene og interessene til medlemmene. VNB har som oppgave å identifisere muligheter og initiativ som har verdi for Vest-Norge, og skal legge medlemmene og satsingene deres til grunn for dette arbeidet.