

# ÅRSBERETNING 2023



Aksjeselskapet

 Vest-Norges Brusselkontor

## Bilder på forside:

Øverst: Feiring av VNBs 20-årsjubileum på Vestlandshuset

Nederst: Jubileumsfeiring i Brussel

# Innhold

|                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ÅRSBERETNING 2023 .....                                                                                                                              | 0  |
| Bilder på forside:.....                                                                                                                              | 1  |
| <b>Visjon og målsetting</b> .....                                                                                                                    | 1  |
| <b>Hovedoppgaver</b> .....                                                                                                                           | 1  |
| <b>Finansiering</b> .....                                                                                                                            | 1  |
| <b>Styrets beretning</b> .....                                                                                                                       | 2  |
| <b>Fra direktøren</b> .....                                                                                                                          | 2  |
| <b>Styresammensetning og -møter i 2023</b> .....                                                                                                     | 3  |
| <b>Medlemmer</b> .....                                                                                                                               | 4  |
| <b>Organiseringen av Vest-Norges Brusselkontor</b> .....                                                                                             | 5  |
| <b>Vest-Norges Brusselkontor feiret 20 år</b> .....                                                                                                  | 7  |
| <b>Kontakt og samarbeid med medlemmene</b> .....                                                                                                     | 11 |
| <b>Tilstedeværelse i regionen</b> .....                                                                                                              | 11 |
| <b>VNB har også vært innom flere andre medlemmer gjennom året, blant annet HVL, Øygarden kommune, Bergen kommune og Vestland fylkeskommune.</b> .... | 12 |
| <b>Arbeidet med kontorets målsettinger</b> .....                                                                                                     | 12 |
| <b>Synliggjøre regionen som samarbeidspartner</b> .....                                                                                              | 13 |
| <b>Døråpner og lyttepost</b> .....                                                                                                                   | 16 |
| <b>Informasjon og kompetanseheving til medlemmene</b> .....                                                                                          | 18 |
| <b>Identifisere prosjektmuligheter</b> .....                                                                                                         | 25 |
| <b>Arbeidsmiljømessige forhold</b> .....                                                                                                             | 25 |
| <b>Studentpraktikantordningen</b> .....                                                                                                              | 26 |
| <b>Årsregnskap 2023</b> .....                                                                                                                        | 28 |
| Aktivitetsoversikt 2023:.....                                                                                                                        | 29 |



## Innledning

Vest-Norges Brusselkontor AS (VNB AS) er eid av Foreningen Vest-Norges Brusselkontor (Foreningen VNB), som er en medlemsorganisasjon for kommuner, fylkeskommuner og andre i Vest-Norge. Foreningen Vest-Norges Brusselkontor har delegert sine operative- og administrative oppgaver til VNB AS, jfr. vedtektene §§ 4-1 og 4-2. Sammen med årsregnskapet skal denne årsberetningen gi et bilde av aktivitet og økonomisk status i 2023 for Vest-Norges Brusselkontor AS.

## Visjon og målsetting

Selskapets formål er å formidle tjenester til, og på vegne av, medlemmene av Foreningen Vest-Norges Brusselkontor. Gjennom selskapet skal medlemmene få fremmet deres samfunnsmessige interesser som FoU, næring, grønn vekst, kultur og andre offentlige interesser. Videre skal selskapet markere Vest-Norge som en region med felles kulturelle og økonomiske bånd. Selskapet har ikke erverv til formål.

## Hovedoppgaver

Vest-Norges Brusselkontor har fire hovedoppgaver:

- Synliggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/døråpner mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program og prosjekter av interesse for Vest-Norge

## Finansiering

Det er lagt til grunn at serviceavgiften skal være den eneste finansieringskilden for selskapet. Styret i VNB AS foreslo en årlig indeksjustering av serviceavgiften og dette ble vedtatt i generalforsamling og i Foreningen VNBs årsmøte i 2018. Indeksjustert serviceavgift for 2023 er på kroner 5,15 per innbygger for kommuner, og kroner 2,56 per innbygger for fylkeskommuner. For andre organisasjoner foretas det en konkret vurdering av avgiften som skal innbetales. Serviceavgiften indeksjusteres hvert år. I tillegg kommer et fast beløp på kroner 1000 for hvert medlem. Virksomheten til Vest-Norges Brusselkontor AS er lokalisert både i Vest-Norge og i Brussel.

## Styrets beretning

Jubileumsåret 2023 har vært et godt år for Vest-Norges Brusselkontor (VNB). Vi har levert tjenester på alle de hovedområdene som er fastsatt i arbeidsprogrammet. Det er spesielt positivt at VNB har hatt svært mange arrangement dette året, som har satt regionen på kartet i Brussel. Her har man vist frem vår ekspertise, våre grønne ambisjoner og vår profil som potensiell samarbeidspartner for Europa.

European Green Deal og det grønne omstillingsarbeidet i EU videreutvikles stadig, dette til tross for at det er krig på det europeiske kontinent og at sikkerhet og forsvar har fått større plass på EUs agenda. Dette året har vært det siste året med dagens sittende Europaparlament og Europakommisjon, og vi har sett viktige forslag som er blitt lagt frem og som vil påvirke vår region fremover.

Vest-Norges Brusselkontor har også dette året gitt medlemmene viktig kompetanse gjennom fagnotat, rapporter, studieturer og kurs med høy kvalitet. Mange medlemmer har fått besøk på hjemmebane for å diskutere sine internasjonale satsinger. Både fagseminaret for medlemmene under European Week of Regions og jubileumsseminaret i Brussel var viktige møteplasser for å få ny kunnskap, men også for å bygge nettverk med europeiske samarbeidspartnere. Styret ønsker å takke kontorets ansatte og årets praktikanter for deres innsats for å konkretisere regionens ambisjoner, og dette inkluderer også viktige bidrag inn i prosjektsøknader som har blitt innvilget av Europakommisjonen.

Styret i VNB AS vedtok våren 2023 at det skulle etableres en administrativ strategigruppe, som skulle utarbeide et underlagsdokument for en overordnet strategidiskusjon i VNB-styret. Det har vært et stort engasjement i denne gruppen, som har lagt ned et viktig og omfattende arbeid. Gruppen utarbeidet sine forslag høsten 2023, og arbeidet ble ferdigstilt tidlig i 2024. Styret ser frem til å arbeide med stoffet i sine diskusjoner i 2024, samt å utvikle en oppdatert og fremtidsrettet strategi for VNB i dialog med medlemmene.

## Fra direktøren

Kompetanse og grønn omstilling er tema som har vært spesielt viktige dette året. Det har også gitt Vest-Norges Brusselkontor mange gode muligheter til å skape koblinger mellom lokal og europeisk agenda. Dette har vi blant annet gjort ved å fortsette arbeidet med strategiske notat på områder som er av stor relevans for vår region. Her har vi også i år fått viktige bidrag fra våre praktikanter.



VNBs kompetanse har også blitt brukt i prosjektsøknader, høringsinnspill, utarbeiding av faglige program for grupper i Brussel og faglig oppfølging i regionen i etterkant. Vi har klart å fylle konferansesalen i Norway House opptil flere ganger i løpet av året til tross for hard konkurranse med andre arrangement i EU-hovedstaden. Dette krever en viss innsats, men det gir også nye partnerskap og synlighet for regionen.

Strategisk fornyelse er viktig, og vi i administrasjonen har fulgt strategigruppens arbeid med stor interesse. Det er en spennende og viktig tid som ligger foran oss og vi er trygge på at engasjementet hos medlemmene og styret vil gi oss en godt forankret strategi som evner å tjene Vest-Norges interesser på en god måte.

Vår utmerkede Europarådgiver Anna Lygre Solvang og undertegnede ser tilbake på et rikholdig år. Konkrete milepæler i form av VNBs 20-årsjubileum, gode faglige møteplasser for medlemmene våre og større arrangement der vi markerte Vest-Norge i Brussel har gitt oss inspirasjon. Om mulig, er vi i løpet av 2023 blitt enda stoltere av regionen og VNB.



## Styresammensetning og -møter i 2023

Styret i Vest-Norges Brusselkontor skal ha politisk og geografisk representativitet. Det rettes en stor takk til styret for dets engasjement for regionens internasjonale aktivitet og innsatsen for Vest-Norges Brusselkontors arbeid.

Styret i Vest-Norges Brusselkontor AS hadde møter følgende datoer i 2023: 27. januar, 12. mai og 19. juni. Det ble også avholdt en ekstraordinær generalforsamling i januar for å velge Rune Bakervik som ny styreleder for VNB AS og styremedlem i Foreningen Vest-Norges Brusselkontor. Den ekstraordinære generalforsamlingen ble avholdt på forenklet måte. Dette innebærer at det ikke ble avholdt et eget møte, og at stemmegivning skjedde skriftlig og elektronisk via e-post. Bakervik tok over vervet til Roger Valhammer som følge av endringer i byrådet i Bergen høsten 2022.

Styret for Vest-Norges Brusselkontor AS hadde følgende sammensetning fram til generalforsamlingen 26. juni 2023:

| Styremedlem                                       | Personlig vara                             |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Rune Bakervik, Bergen kommune, leder           | Charlotte Spurkeland, , Bergen kommune     |
| 2. Gro Anita Fønnes Flaten, HVL, nestleder        | Geir Kåre Resaland, HVL                    |
| 3. Line Hatmosø Hoem, Møre og Romsdal fylke       | Falk Daniel Øveraas, Møre og Romsdal fylke |
| 4. Øyvind Strømmen, Vestland fylke                | Agnes Hoshovde Bernes                      |
| 5. June Vibecke Knudtsen Indrevik, Vestland fylke | Martine Barholm, Vestland fylke            |
| 6. Eva Aurdal, Ålesund kommune                    | Vebjørn Krogsæter, Ålesund kommune         |
| 7. Petter Sortland, Høyanger kommune              | Jan Ove Tryggestad, Stranda kommune        |

Gro Anita Fønnes Flaten sluttet i sin stilling som prorektor for forskning ved Høgskulen på Vestlandet (HVL) 30. mai 2023. Ettersom Fønnes Flaten hadde dette vervet i kraft av sin stilling, foreslo HVL hennes personlige vara, Geir Kåre Resaland, som nytt styremedlem. Resaland er prorektor for regional utvikling og fungerte som prorektor for forskning i perioden 1. juni til 31. desember 2023. Han ble valgt som styremedlem for Vest-Norges Brusselkontor AS under generalforsamling 26.juni. Personlig vara for Resaland ble foreslått på et senere tidspunkt når nyansettelser var blitt gjort ved HVL.

Styret for Vest-Norges Brusselkontor AS hadde følgende sammensetning etter generalforsamlingen 26. juni 2023:

| Styremedlem                                       | Personlig vara                             |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Rune Bakervik, Bergen kommune, leder           | Charlotte Spurkeland, Bergen kommune       |
| 2. Geir Kåre Resaland, HVL,                       |                                            |
| 3. Line Hatmosø Hoem, Møre og Romsdal fylke       | Falk Daniel Øveraas, Møre og Romsdal fylke |
| 4. Øyvind Strømmen, Vestland fylke                | Agnes Hoshovde Bernes                      |
| 5. June Vibecke Knudtsen Indrevik, Vestland fylke | Martine Barholm, Vestland fylke            |
| 6. Eva Aurdal, Ålesund kommune                    | Vebjørn Krogsæter, Ålesund kommune         |
| 7. Petter Sortland, Høyanger kommune              | Jan Ove Tryggestad, Stranda kommune        |

Generalforsamlingen i Vest-Norges Brusselkontor AS ble avholdt 26. juni 2023 på Teams. Det var godt oppmøte. Generalforsamlingen godkjente regnskapet for 2022 og årsberetningen 2022 for VNB AS i henhold til vedtektene. Styret informerte også om sitt arbeid.

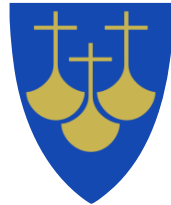
Kommune- og fylkestingsvalget 2023 førte til endringer i flere av medlemsorganisasjonene. Det kom ikke et nytt styre på plass høsten 2023. VNBs valgkomité gjennomførte et digitalt møte 7. mars 2024 og samtlige styreverv sto da på valg. Valgkomiteen vedtok en enstemmig innstilling til nytt styre i VNB AS, basert på innkomne nominasjoner fra medlemsorganisasjonene. Det ble avholdt en ekstraordinær generalforsamling 26. april 2024 for å velge nytt styre, og valgkomiteens innstilling ble enstemmig vedtatt av generalforsamlingen.

## Medlemmer

Vest-Norges Brusselkontor hadde 17 medlemmer per 1. januar 2023. Av disse var det to fylkeskommuner, fjorten kommuner og én utdanningsinstitusjon:



Vestland



Møre og Romsdal



Høgskulen  
på Vestlandet



Austevoll



Austrheim



Bergen



Eidfjord



Fedje



Høyanger



Kinn



Kvam



Sogndal



Sunnfjord



Voss



Stranda



Øygarden



Ålesund

## Tilfang av medlemmer

Vest-Norges Brusselkontor har siden oppstarten hatt som mål å øke antall medlemmer for å kunne representere en bred medlemsmasse på Vestlandet. VNB markedsfører medlemskap gjennom sitt arbeid og kontorets ulike aktiviteter gjennom året. Kontoret informerer om kontorets tjenester og arbeidsområder gjennom foredrag og kurs. I tillegg kommer en rekke møteplasser i løpet av året hvor kontorets ansatte treffer ulike kommuner og aktører, og gjennom nettverksbygging bidrar til å øke kunnskapen om kontorets arbeid og tjenester.

I november 2023 meldte Vik kommune seg inn i Vest-Norges Brusselkontor, blant annet som følge av oppfordring fra nabokommunen Sogndal. Vik har en variert industri der jern- og metallvareindustri er en dominerende bransje. Andre viktige bransjer er produksjon av maskiner og utstyr samt jordbruk. Vik er særlig kjent for gammalost og frukt dyrking. Gamalostfestivalen har vært en årlig tradisjon siden 90-tallet, og siden 2014 har det blitt arrangert Norsk Bringeberfestival i kommunen.



## Utmeldinger

Voss herad meldte seg ut i desember 2022. Utmelding skal skje skriftlig med en måneds varsel før 1. januar, jfr. § 2-2 i vedtektene til Foreningen VNB. Ettersom utmeldingen til Voss kom etter fristen, ble den først gjeldende fra 1. januar 2024 og Voss forble medlem i Foreningen ut 2023.

I slutten av 2023 meldte Ålesund kommune seg ut av kontoret grunnet økonomiske utfordringer.

## Organiseringen av Vest-Norges Brusselkontor

Det har de siste årene vært diskutert om VNBs organisasjonsmodell er tilpasset kontorets virksomhet. Det ble i 2019 gjort endringer i kontorets vedtekter for at disse bedre skulle gjenspeile kontorets daglige arbeid, overordnede formål og offentlige eierskap. Kontorets organisasjonsform har vært et tema fordi det har vist seg at dette har påvirket spørsmål rundt skatteregler for kontoret og dets ansatte ved utsending til Belgia.

I styremøtet 18. juni 2021 ble det besluttet at dette arbeidet skulle følge tre linjer:

- a) Utarbeide en organisasjonsmodell for VNB, som sikrer en klar og offentlig profil og som er enklere å administrere enn dagens modell.
- b) Kartlegge om det er en organisasjonsmodell som legger til rette for både en klar offentlig profil og som samtidig gir en bedre ramme for utsending av ansatte til Brussel.
- c) Utarbeide en modell for utsending av ansatte, som sikrer gode og forutsigbare forhold med hensyn til skatt, trygd og pensjon i forhold til eksisterende og fremtidige alternative organisasjonsmodeller.

I styremøtet 15. juni 2022 ble det besluttet at styret skulle ta over siste fasen i saksbehandlingen, og ferdigstille et forslag til løsninger for VNBs organisasjonsform før videre behandling i styret. Direktøren skulle bistå når nødvendig. I styremøtet ble det presisert at det er viktig at man bruker tilstrekkelig tid på å fullføre den siste fasen i arbeidet, slik at styret får et grundig grunnlag for å ta gode beslutninger om kontorets organisering. Dette arbeidet fortsatte i 2023, men ble ikke ferdigstilt. Ettersom Kommune- og fylkestingsvalget i 2023 kunne føre til store politiske endringer i VNBs medlemsorganisasjoner, og dermed også styresammensetningen i VNB AS, konkluderte styret med at det ikke ble riktig for et avtroppende styre å fatte store vedtak hva gjelder organisasjonsmodell og utsendingsform for ansatte.



I styremøtet 19.juni fattet styret i VNB AS følgende vedtak:

### **15/2023 Oppretting av administrativ arbeidsgruppe på strategi**

#### **Vedtak:**

*Styret i Vest-Norges Brusselkontor nedsetter en administrativ arbeidsgruppe sammensatt av representanter fra medlemmene som skal forberede grunnlag til strategisamling for styret i VNB AS som avholdes ved inngang til ny styreperiode høsten 2023. Grunnlaget skal omfatte strategiske forhold som langsiktig strategi for kontoret, kontorets rolle i regional mobilisering til store EU-initiativ og prosjekter, oppfølging av medlemmer og vurdering av behov for økt tilstedeværelse i regionen. I tillegg skal grunnlaget omfatte administrative forhold som organisasjonsmodell, utsendingsform for ansatte og bemanningssituasjon. Arbeidsgruppen velger leder blant medlemsrepresentantene. VNB skal være sekretariat for arbeidsgruppen.*

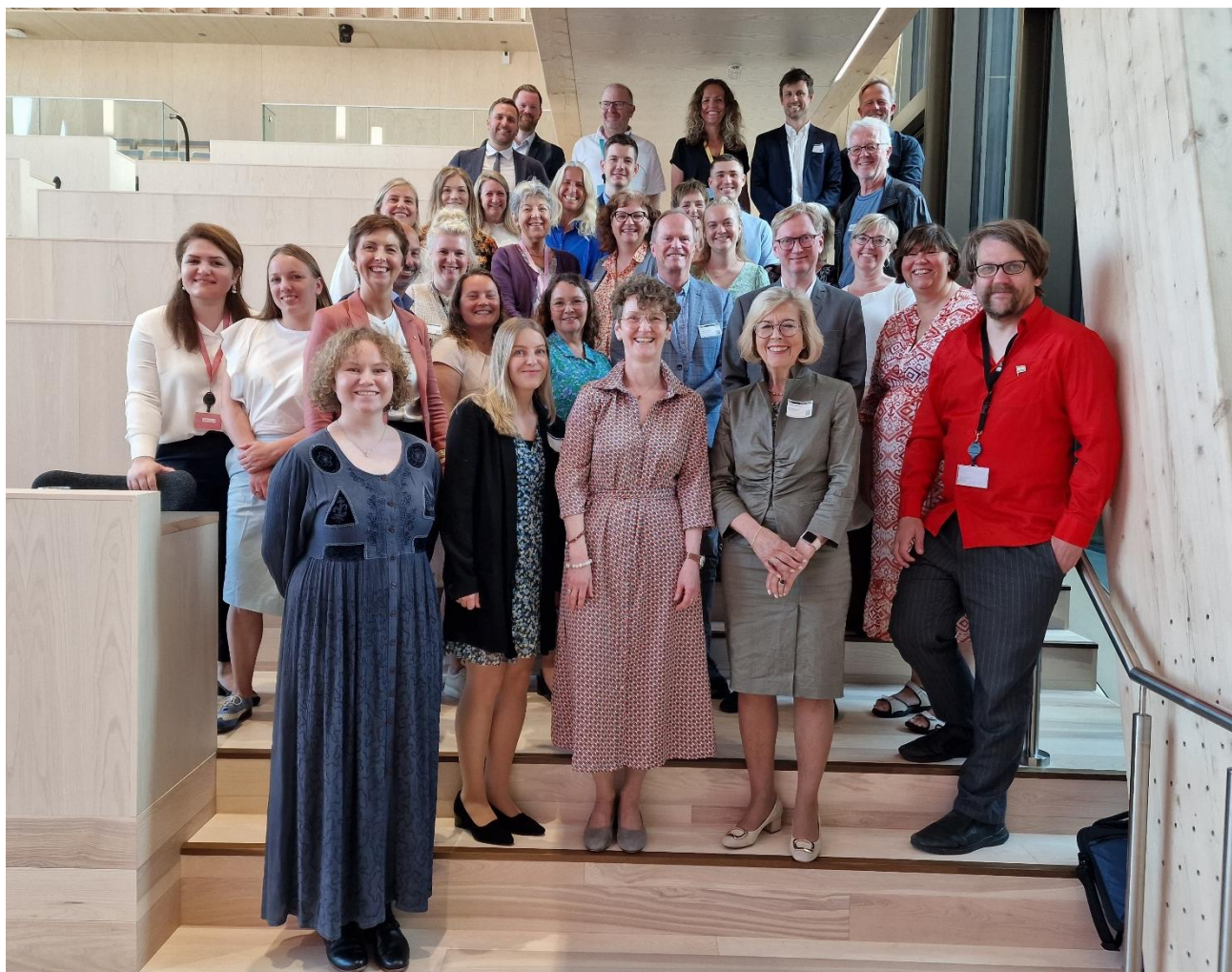
Den 11. august mottok VNBs medlemmer en invitasjon til å delta i arbeidsgruppen på strategi, med frist for å melde sin interesse innen 21. august. Flere medlemmer meldte seg, og følgende ble valgt ut til å delta i arbeidsgruppen:

- Richard Taule (Bergen kommune) - leder
- Camilla Stavnes Hisdal (Bergen kommune)
- Olav Fransson Drangeid (Møre og Romsdal fylkeskommune)
- Birgit Aarønæs (Møre og Romsdal fylkeskommune) - kobles på ved behov
- Kate Clarke (Vestland fylkeskommune)
- Kathrin Jakobsen (Vestland fylkeskommune) - kobles på ved behov
- Einar Seime Stokka (HVL)
- Elin Kvaale (HVL) – kobles på ved behov
- Joakim Systaddal (Sogndal kommune)
- Trond Ueland (Sunnfjord kommune)
- Johnny Breivik (Øygarden kommune)
- Merete Mikkelsen (VNB, sekretariat)
- Anna Lygre Solvang (VNB, sekretariat)

Arbeidsgruppen hadde sitt første møte i Bergen 8. september, og Richard Taule ble valgt til å lede gruppen. Gruppen ble i første møte enige om at underlaget til styrets strategisamling skal inneholde klare anbefalinger til styret. Arbeidsgruppen hadde flere fysiske og digitale møter høsten 2023, hvorav en samling var i Brussel i tilknytning til VNB sin jubileumsfeiring i november. Et endelig strategitkast ble ferdigstilt i slutten av januar 2024, og vil bli styrebehandlet i løpet av 2024.

## Vest-Norges Brusselkontor feiret 20 år

I 2023 fylte Vest-Norges Brusselkontor 20 år. Den første markeringen av jubileumsåret var en faglig samling for medlemmene våre på Vestlandshuset i Bergen 9. juni, med daværende fylkesvaraordfører Natalia Antonia Golis som vertskap. Det var ekstra stas at Anne-Grete Strøm-Erichsen var med oss på feiringen. Hun tok initiativ til å etablere kontoret da hun var byrådsleder i Bergen, og var VNB sin første styreleder.



Siden oppstarten av kontoret har kompetanse skilt seg ut som et av våre fokusområder, og det var tema for samlingen i Bergen. Det passet ekstra godt ettersom det i 2023 også var EU sitt kompetanseår (EU Year of Skills). Assisterende direktør i Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse, Gro Tjore, snakket om utviklingen av EU sin utdannings- og kompetansepolitikk de siste to tiårene, og hvordan Unionen går framtiden i møte med verktøy som for eksempel Erasmus+. I tillegg fikk vi gode eksempler på maritim utdanning, blått kompetansearbeid og hydrogenutdanning fra henholdsvis Møre og Romsdal fylkeskommune, Havbyen Bergen og Høgskulen på Vestlandet. EU sin ambassadør til Norge, Nicolas de La Grandville, deltok med videohilsen der han framhevet den viktige rollen til regionkontorene og takket for godt samarbeid.



Jubileumsfeiring på Vestlandshuset.

Den 3. november var det duket for jubileumsfeiring med nettverket vårt i Brussel. Med Grieg-musikk, flotte taler og over hundre fremmøtte, ble det en uforglemmelig dag. Styreleder Rune Bakervik fremhevet i sin tale viktigheten av VNBs gode samarbeid med europeiske partnere både nå og i fremtiden.

Jubileumsarrangementet ble avholdt samtidig som EUs Hydrogenuke. I regionen vår satses det stort på hydrogen, og vi la derfor til rette for at medlemmene kunne besøke utstillingen til hydrogenuken mens de var i Brussel. Den inkluderte også en norsk stand der aktører fra Vestlandet deltok.

Vest-Norges Brusselkontor arrangerte også et innholdsrikt jubileumsseminar for medlemmene i kontoret. VNBs styreleder Rune Bakervik holdt en åpningstale, før VNB-direktør Merete Mikkelsen ga et uhøytidelig tilbakeblikk på kontorets utvikling. Deretter delte Eirik Nestås Mathisen fra Norges delegasjon til EU interessante refleksjoner om dagsordenen i EU, hvordan utsiktene er frem mot Europaparlamentsvalget og den nye mandatperioden. Merete Mikkelsen ledet deretter en paneldebatt med temaet grønn investering og innovasjon, der Sarah English (Scotland Europa), Pirita Lindholm (ERRIN) og Steinar Grynning (SINTEFs Brusselkontor) deltok. Det ble en interessant samtale om hvordan offentlige aktører kan delta mer aktivt i grønne og innovative prosjekter. Olav Mydland, spesialutsending for kommunale og regionale saker ved Norges delegasjon til EU, tok opp sentrale spørsmål i EUs regionalpolitikk, og pekte på viktige utviklingsperspektiv for fremtiden. Seminaret ble avsluttet av Tor Eigil Hodne fra Statnett, som med sin lange og varierte erfaring fra Brussel reflekterte over samarbeidet mellom Norge og EU, med gode eksempler fra energifeltet.



Det faglige arrangementet ble etterfulgt av en mottakelse på Norges Hus for de tilreisende medlemmene og vårt Brussel-nettverk. Det ble en fin anledning til nettverksbygging og gode samtaler. Nydelig Grieg-musikk fremført av den rumenske pianisten Andrei Marta, satte stemningen sammen med flotte bilder fra Vest-Norge.



I sin tale løftet Rune Bakervik frem noen av de sentrale interessene som Vest-Norges Brusselkontor ivaretar – som energi, hydrogen, hav og kompetanse. Han understreket videre hvordan man i årenes løp har endret fokus og arbeidsmåter i flukt med utviklingen i EU, Brussel og i regionen. På vegne av Den norske delegasjonen til EU, ønsket Eirik Nestås Mathisen til lykke med jubileet. Han takket for godt samarbeid rundt norske interesser i en årrekke. Han minnet også om at det er spesielt viktig å stå sammen rundt et verdibasert europeisk samarbeid i denne utfordrende tiden i Europa.

June Knudtsen Indrevik, som representerte Vestland fylkeskommune i VNB-styret, gratulerte med jubileet og roste innsatsen fra både ansatte og praktikanter opp gjennom årene for å ivareta Vest-Norges interesser i Brussel. Hele VNB-teamet kom deretter opp på scenen til stor applaus: Europerådgiver Anna Lygre Solvang, praktikantene Runa Kathrinsdatter Almeland og Erik Mohn Danielsen, samt Merete Mikkelsen.

Gode møteplasser motiverer, og VNB går videre inn i de neste 20 årene med fornyet energi!



*Tilreisende medlemmer på Jubileumsfeiring i Brussel.*



*Jubileumsfeiring på Norges Hus*





## Kontakt og samarbeid med medlemmene

Gjensidig informasjon mellom regionen og kontoret er viktig for kontinuiteten og forankringen av arbeidet i Brussel. VNB har i en årrekke hatt digitale møter med fylkenes faste kontaktpersoner annenhver uke. Høsten 2020 ble det besluttet at også representanter fra to av våre største medlemsorganisasjoner skulle bli med i disse møtene: Bergen kommune og Høgskulen på Vestlandet (HVL). Dette har fungert fint, og sikrer jevnlig utveksling av informasjon mellom regionen og Brussel. I tillegg bidrar det til at fylkene, Bergen kommune og HVL kan være gjensidig oppdatert om hva som foregår i de andre organisasjonene. Representantene i kontaktmøtene har en kjennskap til medlemmene og til regionen som er svært viktig for VNB.

Følgende personer var faste deltakere i kontaktmøtene 2023:

- Vestland fylkeskommune: Anne Stine Hovland og Barbara Harterink.
- Møre og Romsdal fylkeskommune: Birgit Aarønæs, Kristian Severeide og Olav Fransson Drangeid.
- Bergen kommune: Camilla Stavnes Hisdal.
- Høgskulen på Vestlandet: Einar Seime Stokka og Terje Gravdal.

Vi har også hatt en rekke digitale og fysiske møter med øvrige representanter fra medlemmene våre gjennom året. Dette har inkludert møter med politikere og administrasjon, og det er spesielt gledelig når det lages plass til VNB på møter og konferanser i regionen.

## Tilstedeværelse i regionen

Tilstedeværelse i regionen er viktig og et vedvarende ønske hos medlemmene og hos VNB. Kontoret har et mål om å bidra til nettverksarbeid gjennom sin tilstedeværelse i regionen. Dette skjer i ulike former, som for eksempel medlemsbesøk samt deltakelse på viktige møteplasser og i fora som setter en internasjonal agenda. Møter med de enkelte medlemmene gir kontoret verdifull oppdatering og innsikt i deres arbeid og hvilke utfordringer de står ovenfor. Det bidrar også til en tettere dialog mellom medlemmene og VNB, noe som er viktig for det arbeidet kontoret utfører i Brussel.

### Medlemsbesøk i Kinn

I februar var Merete på medlemsbesøk i Kinn. Det var kommunen og Aksello, inkubator og kommunen sin førstelinjetjeneste, som inviterte VNB til å snakke om EUs prioriteringer og hvordan disse kan kobles opp mot kommunens arbeids og prioriteringer. I tillegg fikk de informasjon om VNBs tjenester og hvordan vi kan bistå inn i kommunen sitt internasjonale arbeid. VNB har senere hatt dialog med Kinn om studietur til Brussel i 2024.





## Medlemsbesøk i Sogndal



I slutten av august reiste Anna og Merete på medlemsbesøk til Sogndal. Vi hadde et inspirerende møte om internasjonalt arbeid i Sogndal kommune sammen med daværende ordfører Arnstein Menes, kommunedirektør Tor-Einar Holvik Skinlo og utfordrer Joakim Systaddal. Vi hadde også møter med kollegaer i Vestland fylkeskommune og besøkte HVL sin campus, hvor vi blant annet møtte Geir Kåre Resaland, prorektor for regional utvikling, og samfunnskontakt Tone Skjerdal. VNB var i tillegg invitert til å holde innlegg sammen med fylkeskommunen og HVL på et tverrfaglig møte om internasjonale prosjektmuligheter innen kompetanse, arrangert av Sognekraft.

VNB har også vært innom flere andre medlemmer gjennom året, blant annet HVL, Øygarden kommune, Bergen kommune og Vestland fylkeskommune.

## Arbeidet med kontorets målsettinger

Vedtektene til VNB sier blant annet følgende: «Gjennom selskapet skal medlemmene få fremmet deres samfunnsmessige interesser som FoU, næring, kultur og andre offentlige interesser. Videre skal selskapet markere Vest-Norge som en region med felles kulturelle og økonomiske bånd». Dette gjøres kontinuerlig i det daglige arbeidet som utføres ved kontoret. Målet er å fremstå som en helhet utad når vi representerer regionen. Internt derimot, har kontoret øye for nyansene i regionen og spesifikke eksempler fra Vest-Norge som så kan presenteres i ulike sammenhenger og i nettverkene som vi er en del av.

Summen av alle aktiviteter på VNB skal bidra til å markere regionen på en helhetlig måte. På de neste sidene vil vi vise aktiviteter som har vært gjennomført for å ivareta kontorets følgende fire hovedoppgaver:

- Synliggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/døråpner mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program og prosjekter av interesse for Vest-Norge

Vi tilbyr våre medlemmer følgende tjenester:

### Informasjon

Gjennom vårt nærvær i Brussel fanger vi opp informasjon som vi deler med regionen. Hver måned sender VNB ut nyhetsbrevet «Brusselnytt», som gjør det enkelt å holde seg oppdatert på utviklingen i EU/EØS, med et særlig blikk på tema som er viktige og av interesse for vår region. VNB svarer også på et vidt spekter av EU-relaterte henvendelser fra våre medlemmer.

### Kompetansebygging

Høy kompetanse på EU/EØS-spørsmål er viktig for utviklingen av vår region. Derfor arrangerer VNB spesialtilpassede studiebesøk for grupper fra regionen som kommer til Brussel. VNB holder også en rekke foredrag og seminarer i både Brussel og i Norge, og kommer gjerne på besøk til medlemmene.

### Prosjektkunnskap

VNB arbeider for å synliggjøre mulighetene som finnes for regionen i EU-finansierte programmer. VNB ønsker at vestnorske aktører skal få nødvendig kunnskap for å kunne delta i europeiske prosjekter som kan bidra til å utvikle lokalsamfunnet. VNB veileder sine medlemmer når det gjelder å finne de riktige støtteordningene for den type aktivitet og tema som de ønsker å jobbe med. VNB fokuserer spesielt på de prosjektene som kan være viktig for lokalsamfunnet og lokal utvikling, innen tema som spenner fra ungdom, utdanning og kultur til fornybar energi.

### Nettverk

VNB legger til rette for kontakt med EU-institusjoner og andre organisasjoner som aktører i regionen ønsker å møte. Vi samarbeider også tett med internasjonale og norske nettverk i Brussel der vi fremmer regionens synspunkter og interesser. Nettverkene er også svært viktige når det gjelder utveksling av erfaringer og gode løsninger mellom regioner.

## Synliggjøre regionen som samarbeidspartner

En aktiv tilstedeværelse i Brussel er en sentral oppgave for VNB. Dette inkluderer å organisere ulike arrangement som viser frem regionen i Brussel, gi stemme til regionen i viktige europeiske saker og bruke de arenaene vår tilstedeværelse i Brussel gir til å bygge nettverk. En viktig oppgave for kontoret er å vise fram regionen i Brussel. Dette ble det god anledning til i 2023, spesielt i anledning Næringsforum Vestland sin studietur, der Grønn region Vestland ble presentert for en fullsatt sal på Norway House med rundt 100 representanter fra europeiske regionkontor, utdanningsinstitusjoner og næringslivsrepresentanter.





Arrangementet «Upscaling and Upskilling! Breaking Down the Barriers to a Green Transition» ble åpnet av daværende byrådsleder i Bergen og styreleder i VNB, Rune Bakervik. Han fremhevet rollen Havbyen Bergen ønsker å ta i det grønne skiftet framover. Grøn region Vestland presentere sitt arbeid for grønn omstilling i Vestland, og fylkesordfører Jon Askeland inviterte de frammøtte til samarbeid både i og utenfor Vestland. Askeland understreket i sitt innlegg at Vestland er en relevant og stabil partner for europeisk samarbeid om framtidens grønne løsninger.

Janez Potočnik, en av lederne for FN sitt Internasjonale Ressurspanel og tidligere Europakommissær, var invitert til å gi et sirkulærøkonomisk perspektiv. Han ga oss et bilde av utviklingen av ressursbruken i verden, og pekte på at sirkulærøkonomiske modeller er helt nødvendige for å skape en god framtid. Potočnik utfordret publikum til å fokusere på målene for sirkulære løsninger, og at forbruk og kjøp av nye ting ikke er en god løsning i så måte. I panelsamtalen som fulgte kom det globale, europeiske og lokale perspektiv på hvordan vi kan få fart på utviklingen innen grønn kompetanse og grønn oppskalering. Andrea Liverani fra Verdensbanken, Ragnhild Skaalid fra Europakommisjonen og Helene Frihammer som leder NHO Vestland, ga oss interessante perspektiv i samtalen. Margareth Hagen, rektor ved UiB, oppsummerte paneldebatten på vegne av delegasjonen. Både arrangementet og panelet ble ledet av direktør Merete Mikkelsen. VNB fikk svært gode tilbakemeldinger fra Næringsforumet og Brusselnettverket både under og i etterkant av arrangementet.





## European Week of Regions and Cities

VNB har vært en aktiv medarrangør i European Week of Cities and Regions (EWRC) helt siden 2005, og vi har sammen med europeiske samarbeidspartnere hvert år organisert et seminar som en del av det offisielle EWRC-programmet. Vi har også hatt tradisjon for å ta imot tilreisende vestlendinger som deltar på konferansen, og har et tilpasset opplegg for våre medlemmer. I tillegg arrangerer VNB vanligvis et årlig introduksjonsseminar til EWRC, RegioNor, sammen med de andre norske regionkontorene.

Etter noen år med digitale og hybride versjonen av EWRC grunnet Covid, ble det endelig åpnet opp for større fysisk deltakelse i Brussel igjen. Det ble ikke arrangert felles RegioNor-arrangement med de andre regionkontorene i 2023. VNB valgte da å arrangere en egen innføringsdag for EWRC-deltakere fra Vest-Norge. Dette ble en innholdsrik dag faglig sett, som også ga muligheten til å bygge nettverk mellom de ulike deltakerne.



*Glade VNB-medlemmer før det offisielle EWRC-programmet startet.*

Sammen med Osloregionens Europakontor la også VNB til rette for en EWRC «side event» der et norsk samarbeidsprosjekt mellom Bærum kommune og Ålesund kommune ble presentert: «Datadrevet samskaping – metoder og verktøy for bærekraftig innovasjon og samfunnsutvikling». Prosjektet er finansiert av Norges Forskningsråd og av prosjektpartene, og skal utvikle metoder og verktøy for innovasjon og samarbeid om bærekraftig samfunnsutvikling i kommuner. I tillegg til kommunene er NTNU Ålesund og Offshore Simulation Center (OSC) partnere i prosjektet.

## Nettverksarbeid i Brussel

Nettverksarbeid er en viktig del av VNBS innsats for aktører i Vest-Norge. Mye av vårt daglige arbeid med å representere og fronte regionen som samarbeidspartner skjer gjennom vårt nettverk av regionale aktører. På denne måten representerer vi kontoret og synliggjør regionen i Brussel og for andre europeiske regioner. Denne arbeidsmåten tillater oss også å hente inn mye informasjon som vi kan videreformidle til våre medlemmer. Kontoret deltar normalt på en rekke konferanser, møter og seminarer som arrangeres i Brussel.

VNB benytter seg spesielt av medlemskapet i ERRIN, et omfattende nettverk bestående av rundt 120 regionale representasjoner i Brussel. Blant disse finner vi de andre norske regionkontorene, som VNB har et godt samarbeid med. De norske regionkontorene spiller på hverandres nettverk og kunnskap, og særlig der vi følger ulike fagområder. I disse sammenhengene opprettes også mange viktige kontakter som kommer kontoret til gode i vårt arbeid for medlemmene. Kontoret er også medlem i tenketanken European Policy Centre (EPC), som både er en fin nettverksarena og kilde til faglig påfyll gjennom rapporter og arrangementer.

I 2023 har nettverksarbeidet i Brussel tatt deg skikkelig opp igjen etter pandemien og vi har deltatt på mange konferanser og arrangementer. Kontoret benytter seg særlig av aktivitetene til ERRIN og EPC. Vi har også deltatt på konferanser og seminarer til andre Brusselbaserte aktører gjennom året..

Samarbeidet med de norske regionkontorene er svært godt, og det mangeårige samarbeidet med Lynkursserien i EU og EØS er et vellykket eksempel på dette. Høsten 2022 ble det også opprettet et eget Rådgiverforum for alle EU-rådgiverne ved de norske regionkontorene. Forumet skal være en arena for erfaringsutveksling og faglig påfyll. Målet er ca. 2 møter per halvår der man tar for seg aktuelle temaer og inviterer inn eksterne eksperter. Det er også en fin måte å bli bedre kjent med de andre kontorene sitt arbeid på, og å styrke det kollegiale samholdet. Rådgiverforumet hadde sitt første tematiske møte i januar 2023, med fokus på kommunikasjonsarbeid- og strategier. Utover våren hadde forumet to møter om henholdsvis sirkulærøkonomi og hydrogen. På høsten hadde forumet en samling med fokus på regionalpolitikk.

## Døråpner og lyttepost

### EU-programmer:

EU-programmene blir finansiert av EU sitt langtidsbudsjett (Multiannual Financial Framework, MFF) for 2021-2027. Særlig Horisont Europa og Erasmus+ har fått et stort budsjettløft sammenlignet med forrige programperiode. Til sammen deltar Norge i elleve programmer:

- Horisont Europa
- Erasmus+
- Kreativt Europa
- Digital Europe (Digital)
- InvestEU
- EU4Health
- EUs ordning for sivil beredskap (UCPM)
- Delen om sysselsetting og sosial innovasjon (EaSI) i Det europeiske sosialfondet+ (ESF+)
- Deler av programmet for det indre marked, deriblant COSME og Forbrukerprogrammet
- Det europeiske forsvarsfondet (European Defense Fund)
- EUs romprogram (European Space Programme)

Denne deltakelsen er svært viktig for samfunnsutviklingen i Norge, og særlig innen klima og digitalisering. Det er også en sentral del av Norges samarbeid med EU. Det er ekstra kjekt at flere av VNBs medlemmer fikk gjennomslag for sine søknader i 2023. Nedenfor følger noen av disse prosjekteksemplene:

- [NOVO - Next generation imaging for real-time dose verification enabling adaptive proton therapy](#) - HVL er koordinator og prosjektet har fått 45 millioner kroner fra «European Innovation Council Pathfinder», som er del av innovasjonssøylen i Horisont Europa. Målet til NOVO er å perfektionere behandlingen med protonterapi for å gi smartere, sikrere og mer skånsomme behandlingsmetoder.
- [EUVECA – European Platform for Vocational Excellence in Health Care](#) - Prosjektet er en del av Sentre for fremragende yrkesopplæring (Centres of Vocational Excellence, CoVE) under Erasmus+-programmet. HVL er prosjektpartner. Målet med EUVECA er å utvikle gode systemer for samarbeid mellom utdanningssektoren og helse- og omsorgssektoren slik at utdanningen treffer fremtidens kunnskaps- og kompetansebehov og bidrar til livslang læring for helsepersonell. I prosjektperioden skal det etableres sju regionale kompetansenettverk for helse- og omsorgssektoren, et i hvert land som er med i prosjektet. Disse nettverkene skal bestå av partnere som har ansvar for å utdanne, lede og utføre helse- og omsorgstjenester.

- **[LeaderSHIP](#)** – Møre og Romsdal fylkeskommune er en av 19 partnere fra åtte europeiske land. Prosjektet har fått 5 millioner euro fra Erasmus+ og skal bidra til å dekke framtidens kompetansebehov blant europeisk skipsbyggingsindustri. Prosjektet skal blant annet kartlegge kompetansebehov på kort og lang sikt samt utvikle et «kjernepensum» for maritim utdanning og kompetanse på tvers av landene. Prosjektet er et prestisjeprosjekt innenfor Erasmus+ og fylkeskommunen deltar som tilbyder av fag- og yrkesopplæring med høy relevans for maritim sektor.

I tillegg deltar flere av våre medlemmer i europeiske nettverk i ulike europeiske nettverk. Dette er en arbeidsmetode som blir stadig med vanlig i EU-sammenheng, der byer og regioner utveksler erfaringer og samarbeider for å finne gode løsninger på felles utfordringer. Her er noen eksempler:

- **[Circular Cities and Regions Initiative \(CCRI\)](#)**

Nettverk som skal akselerere overgangen til sirkulær økonomi på regionalt og lokalt nivå. Bergen kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune deltar som henholdsvis følgebyst og følgerregion. Gjennom nettverket kan de lære av pilotene i prosjektet som ligger lenger fremme på sirkulærøkonomiske satsinger, samt få veiledning og finne mulige prosjektpartnere. CRRi arrangerte sin første konferanse i Brussel i oktober 2023. Europarådgiver Anna deltok sammen med representanter fra Bergen kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune.



- **[Adaptation to Climate Change](#)**

En av EUs såkalte missions, eller samfunnsoppdrag. Vestland fylkeskommune er en av 215 regioner og kommuner som har signert charteret.

- **[Urban Transition Mission](#)**

Bergen er en av 48 byer i verden som valgt ut. Målet er å utvikle byer som er gode å bo i, samtidig som en jobber frem nyskapende løsninger for å kutte klimagassutslippene.

## Det norske forsknings- og utdanningsmiljøet i Brussel

Det norske nettverket for forskning, innovasjon og utdanning er koordinert og organisert av Kunnskapskontoret (NorCore) og EU-delegasjonen i samarbeid. NorCore er en samlokalisering av Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (Hk-dir), Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge. De inviterer til jevnlig møter der foredragsholdere fra ulike nettverk og organisasjoner forteller om det nyeste innen relevante EU-program, prosjekt og ny politikktutforming. I 2023 har blant annet «Green Deal Industrial Plan», kompetanse samt ny programperiode for Erasmus+ og Horisont Europa stått på agendaen. VNB innhenter mye relevant informasjon ved å delta i møtene, og får også mulighet til å spille inn egne synspunkt. I tillegg fungerer nettverket som en arena der offentlige og private aktører i det norske miljøet kan møtes for diskusjon og informasjonsutveksling, samt for å løfte frem felles utfordringer. VNB ser stor nytteverdi for regionen av å delta i denne type møtearena.



## Informasjon og kompetanseheving til medlemmene

### Nettsider, nyhetsbrev og sosiale medier

Effektiv formidling av relevant informasjon til medlemmene og andre målgrupper på Vestlandet er en prioritert oppgave for VNB. Dette inkluderer å produsere nettbasert informasjon, skreddersy informasjon direkte til medlemmene og overvåke relevante politikkområder.

Det har vært et svært høyt aktivitetsnivå i Brussel i 2023 med mange konferanser, seminarer og informasjonsmøter. Russland sin invasjon av Ukraina har i stor grad fortsatt å prege EUs arbeid, med et særlig fokus på å redusere energiavhengigheten til Russland. Forsyningssikkerhet og strategisk autonomi vært nøkkelord i 2023, og blant de viktigste satsingene fra EU dette året var «The Green Deal Industrial Plan», som inkluderer «Net Zero Industry Act» og «Critical Raw Materials Act». EU har også kommet langt på vei når det gjelder den omfattende lovpakken «Fit for 55», hvis mål er å redusere EU sine utslipp med minst 55% innen 2030 sammenliknet med 1990-nivå. Noen av de mest sentrale delene av lovpakken som gikk gjennom i 2023 var Fornybardirektivet, Energieffektiviseringsdirektivet, direktivet for bygningers energiytelse samt forordning for å sikre økt bruk av fornybare energikilder og lavutslippsdrivstoff i maritim sektor (FuelEUMaritime).

EU har evnet å opprettholde et imponerende tempo de siste årene, tross pandemi, krig og energikrise. Mye viktig arbeid har blitt lansert under flaggskipet Green Deal (EUs grønne giv), hvor mesteparten også får innvirkning på vår region. Utfordringen for Norge er at politikktviklingen i EU nå går så fort at det blir krevende å henge med i svingene. Dette har resultert i at det såkalte etterslepet har vokst seg stadig større og antallet rettsaker som venter på å bli innlemmet i EØS-avtalen har ligget på omtrent 500. EU uttrykker i økende grad misnøye med etterslepet og ber Norge og de andre EØS-statene om å gjøre mer for å redusere antallet utestående rettsaker.

### Nettside

Nettsiden til kontoret er vår fremste formidlingsflate, sammen med sosiale medier. Kontoret publiserer nyhetssaker om politikk- og samfunnsutvikling i EU som er av interesse for regionen, som klima og miljø, energi, sirkulærøkonomi, marint/maritimt, kompetanse, FoU og regionalpolitikk. Dette inkluderer også gode eksempler fra regionen som kan inspirere og hjelpe medlemmene i eget internasjonalt arbeid. Nettsiden inneholder også en arrangementskalender som blir løpende oppdatert med konferanser, aktiviteter og arrangement som foregår hjemme i regionen, i Brussel eller andre steder som er av relevans for våre medlemmer.

Kontoret har som mål å publisere omtrent 4-5 artikler i måneden, med litt færre publiseringer på sommeren og ved juletider. Det er studentpraktikantene som har hovedansvaret for å skrive nyhetsartikler og sende ut nyhetsbrev, med tett oppfølging fra de faste ansatte. I 2023 publiserte vi 35 nyhetssaker, mot 37 i 2022.

### Nyhetsbrev

VNB sender ut et månedlig nyhetsbrev, «Brusselnytt». Vi har som mål å sende ut omtrent 10 nyhetsbrev i løpet av et år, men dette tilpasses arbeidsrytmen i EU-institusjonene og i regionen samt kapasitet på kontoret. Det ble i 2023 sendt ut 9 nyhetsbrev, mot 10 i 2022.

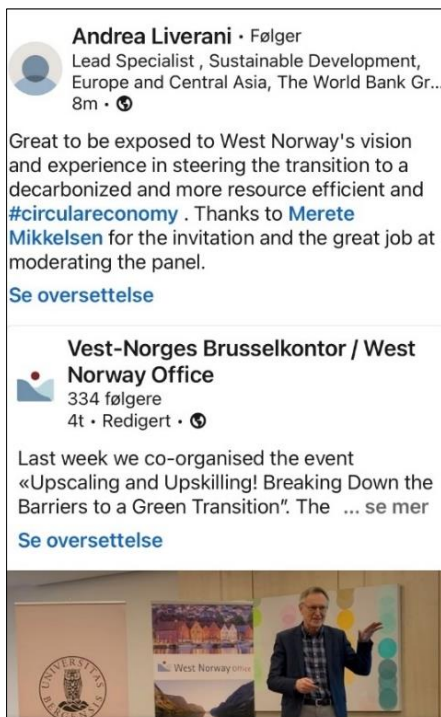
Nyhetsbrevet sendes ut til rundt 650 mottakere, og er åpent for alle som ønsker å abonnere ved å melde seg på via nettsiden vår. Nyhetsbrevet inneholder en kort tekst fra VNB med orientering om de viktigste sakene fra kontoret og hva som rører seg i EU. I tillegg kommer artikler fra nettsiden vår, utvalgte arrangement samt en «les mer»-seksjon med lenker til aktuelle nyhetssaker, rapporter eller pressemeldinger skrevet av andre aktører som vi anser som gode forslag til videre lesning.

## Sosiale medier

VNB er aktivt til stede på sosiale medier. På Facebook har vi hatt en god økning i antall følgere de siste årene, men vi merker at dette er i ferd med å endre seg. **VNB hadde 1020 følgere ved inngangen til 2023 og 1,037 ved utgangen av 2023.** Facebook-siden har tidligere vært vår primære formidlingsplattform, men vi har merket oss en trend de siste årene der offentlige aktører og bedrifter bruker plattformen i mindre grad enn før. Samtidig tar stadig flere i bruk LinkedIn. Kontoret har derfor valgt å bruke denne kanalen mer aktivt de siste tre årene, og vi har jobbet målrettet for å øke følgermassen. Innen utgangen av 2023 hadde kontoret **547 følgere på LinkedIn**, mot 252 i desember 2022. Med andre ord fikk VNB mer enn dobbelt så mange følgere på LinkedIn i løpet av 2023. Både Facebook og LinkedIn blir brukt til å dele artikler fra kontorets nettside og til å formidle interessante nyheter som vi ikke har anledning til å lage en større sak om selv, samt relevante arrangementer. Vi deler også innlegg som medlemmene våre legger ut for å synliggjøre deres arbeid og satsinger. Dette gjør at vi kan være mer aktive og synlige for både medlemmene og samarbeidspartnere.

Twitter/X-kontoen har hatt rundt 300 følgere i 2023, men har ikke vært mye i bruk. Den blir i hovedsak brukt til å dele nyheter fra EU og Norge, samt til å holde et øye med hva som skjer hos våre samarbeidsaktører og i EU-institusjonene. Kommunikasjonsarbeid krever tid og ressurser, og kontoret har prioritert å bruke mest kapasitet på LinkedIn-kontoen.

Kontoret fikk også god synlighet gjennom andre aktører på sosiale medier, enten ved at våre egne innlegg blir delt eller ved omtaler. Nedenfor følger to eksempler:



Skjermdump fra LinkedIn-profilen til Andrea Liverani fra Verdensbanken, som deltok i paneldebatten under arrangementet "Upscaling and Upskilling"



Skjermdump fra Twitter-kontoen til Anders Eide, Norges ambassadør til EU.

## Rapporter og notater

VNB ønsker å levere jevnlig skriftlige rapporter og utgreiinger på relevante områder, enten på bestilling eller på eget initiativ. Bestillinger fra medlemmene varierer fra år til år, og antall rapporter avhenger også av bemanningssituasjonen på kontoret og hvor relevant EUs arbeid for er for regionen til enhver tid. Kontoret har hatt fire studentpraktikanter i 2023, og samtlige har utarbeidet rapporter. I tillegg har Europarådgiver laget et fagnotat, som var en oppfølging av Næringsforum Vestland sin tur til Brussel.

I 2023 har vi sendt ut følgende rapporter og notat:

- **REPowerMøre&Romsdal: Eit europeisk perspektiv på kraftproduksjon og forbruk** – Bestilling fra Møre og Romsdal fylkeskommune. Skrevet av studentpraktikant Eli Kjelkenes Løvvenius.
- **«The Green Deal Industrial Plan»: Store ambisjoner i EU sin grønne industriplan** – VNB tok initiativ til å lage notatet, både som en oppfølging av delegasjonsreisen til Næringsforum Vestland og fordi det er en satsing som er relevant for vår region. Skrevet av Europarådgiver Anna Lygre Solvang.
- **En kartlegging av europeiske interesseorganisasjoners arbeid** – Bestilling fra VNBs arbeidsgruppe på strategi. Skrevet av studentpraktikant Erik Andreas Mohn Danielsen.
- **Finansiering av «The European Green Deal»: Statsstøtte og EUs finansieringsordninger** – Dette er et særlig aktuelt tema for VNBs medlemmer og administrasjonen ønsket å levere et notat på dette fagfeltet. Skrevet av studentpraktikant Runa Kathrinsdatter Almeland.

## Kompetanseheving

VNB er et kompetansesenter innenfor EU-/EØS-spørsmål, og vi holder foredrag for medlemmer og andre om spesifikke tema både i Brussel og på Vestlandet. En sentral oppgave for VNB er å informere medlemmene om VNBs arbeid og om den europeiske dimensjonen innenfor tema som er av særlig interesse for dem. Dette er en viktig måte for medlemmene og målgrupper hos disse til å få førstehåndskunnskap om det som foregår i Brussel og Europa.

VNB har bidratt med en rekke innlegg i 2023, hovedsakelig om kontoret, Green Deal, energi og. Disse inkluderer blant annet:

- Flere innlegg for Næringsforum Vestland
- Kommunaldirektørene i Bergen kommune
- Energiseksjonen og internasjonal seksjon i Møre og Romsdal fylkeskommune
- Politiske representanter i Møre og Romsdal fylkeskommune med verv i CPMR Nordsjøkommissjonen
- Fjordane interkommunale politisk råd
- Stortingsrepresentanter ifm. Stortingets årlige studietur til Brussel
- Framtidsfylket
- Trainee Vest (Bergen Næringsråd)
- Administrasjonen ved SV-fakultetet på UiB
- Bergen private gymnas

## Lynkurs i EU og EØS

De seks norske regionkontorene og KS har i en årrekke arrangert «Lynkurs: EU og EØS på 1-2-3» og dette har blitt en viktig merkevare for oss. Kurset gir en innføring i EU-systemet og EØS-avtalen, i tillegg til aktuelle saker for norske kommuner og fylkeskommuner. Det første fysiske Lynkurset etter pandemien skulle etter planen finne sted høsten 2022 og planleggingen startet på nyåret, men i juni ble det besluttet å utsette det til januar 2023 grunnet et svært høyt aktivitetsnivå for både regionkontorene og våre respektive medlemmer høsten 2022. Det var i tillegg stort press på møtelokalene i Brussel høsten 2022 som gjorde det vanskelig å finne lokaler som var tilgjengelige og store nok.



Lynkurset er vanligvis for folkevalgte og ansatte på ledernivå i kommuner og fylkeskommuner. Grunnet Fylkesting- og kommunevalg 2023 var det mindre oppslutning fra målgruppen grunnet valgkamp. Arrangørene bestemte derfor unntaksvis for å åpne opp for ansatte på rådgivernivå. Det var godt oppmøte fra regionen på Lynkurset i 2023, med representanter fra Vestland fylkeskommune, Møre og Romsdal fylkeskommune, Øygarden kommune, Kvam herad og Askøy kommune. Direktør Merete Mikkelsen var moderator og loset deltakerne gjennom Lynkurset som gikk over halvannen dag.





## Studiebesøk

Studieturer er en av de mest synlige tjenestene kontoret leverer til våre medlemmer og andre relevante grupper fra Vest-Norge. Årets første besøk var i forbindelse med Lynkurs i EU og EØS, der vi som tidligere nevnt tok imot representanter fra Møre og Romsdal fylkeskommune, Vestland fylkeskommune, Øygarden kommune, Kvam herad og Askøy kommune. Sistnevnte er ikke medlem, men ettersom KS er medarrangør er det åpent for andre enn medlemmene til regionkontorene. Representantene fra Vestland kom en dag i forkant og VNB la til rette for møter med Innovasjon Norges Brusselkontor og spesialutsendingen for kommunale og regionale saker ved Norges delegasjon til EU.

Næringsforum Vestland var 20. og 21. mars på delegasjonsreise til Brussel. Næringsforumet hadde et målrettet program, som skulle bidra til å styrke konkrete grønne satsinger i fylket samt vise at Vestland er en god og relevant europeisk samarbeidspartner. At dette har høy prioritet er det ingen tvil om, for både fylkesordfører Jon Askeland og daværende byrådsleder i Bergen, Rune Bakervik, deltok for å fremme viktige satsinger som Grøn region Vestland og Havbyen Bergen. VNB samarbeidet tett med Vestland fylkeskommune og Universitetet i Bergen sitt Brusselkontor, og hadde jevnlig planleggingsmøter i månedene før delegasjonsreisen.



Den første delen av studieprogrammet ga en introduksjon til EU og EØS samt europeiske prosjektmuligheter, med særlig fokus på områder som knytter seg opp mot de grønne industrisatsingene i Vestland. De faglige innleggene tok derfor for seg temaer som EU sin industripolitikk, næringslivet sin rolle i forskning og innovasjon, samt grønn omstilling og energisikkerhet i europeisk kontekst. En gjentakende problemstilling som kom opp er at politikktutforming i EU nå skjer i et lynrask tempo, og at det derfor er avgjørende å holde seg oppdatert for å henge med i på utviklingen ute i Europa. Medlemmene i Næringsforum Vestland fikk også møte sine respektive Brusselkontor og andre norske aktører i Brussel for å få innsikt i hvordan det norske miljøet jobber for å fremme norske interesser. Dette viste også hvordan samarbeidet i Team Norway, på tvers av organisasjoner, fungerer.

Delegasjonsreisen ble toppet med arrangementet «*Upscaling and Upskilling! Breaking Down the Barriers to a Green Transition*», med blant annet tidligere Europakommissær Janez Potočnik og Andrea Liverani fra Verdensbanken som innleggsholdere. Tematisk sett var arrangementet godt plassert, med «European Year of Skills» og den nylige lanseringen av EU sin Green Deal Industrial Plan som bakteppe.

Høsten startet med studiebesøk av kommunaldirektørene i Bergen kommune i september. Programmet hadde fokus på EU og EØS, med innlegg fra EFTA-sekretariatet og ESA, i tillegg til grønt storbysamarbeid, kompetansepolitikk og europeisk prosjektsamarbeid. Dette er områder som er svært relevant for Bergen kommune sitt eget arbeid. VNB holdt innlegg om kontorets arbeid og viktige EU-satsinger for regionen, samt informerte om hvordan vi kan bidra inn i kommunens internasjonale arbeid.



I tillegg har vi blitt invitert til å holde innlegg for flere andre grupper i Brussel, som enten står for programmet selv eller som er tilknyttet kollegaer i det norske miljøet. Dette inkluderte blant annet Stortinget, Framtidsfylket Vestland, Trainee Vest, Kystrederiene, Bergen private gymnas og SV-fakultetet på UiB.

## Hospitantordning

Kontoret sender ut informasjon om hospitantordningen til medlemmene hvert år. Flere har uttrykt interesse for hospitantordningen, men det kom ingen søknader i 2023. Kontoret har derimot hatt besøk av flere medlemmer som har benyttet våre lokaler i forbindelse med annen møteaktivitet i Brussel, deriblant representanter fra begge fylkeskommunene, Bergen kommune og HVL.

## Oppdrag fra medlemmene

VNB mottar hvert år en rekke henvendelser fra medlemmene våre og andre aktører i Vest-Norge. Noen søker informasjon, har spørsmål knyttet til EU-prosjekt eller ønsker tips til studieturen sin, mens andre ønsker at vi utreder tema eller følger et konkret politikkområde. Kontoret bidrar her med vår kompetanse på EU-saker og bruker vårt nettverk for å serve medlemmene hjemme.

Vest-Norges Brusselkontor tilbyr informasjon til våre medlemmer ved å besvare spesifikke henvendelser, herunder spørsmål om EU-programmer og -prosjekt, EU-politikk, henvendelser rundt studiebesøk eller foredrag, samt innspill til strategier og planarbeid. Slik har VNB hatt flere oppdrag som har bidratt til medlemmenes arbeid og utvikling. Vi mottar også forespørsler fra regionen som gjelder å finne gode eksempler fra andre regioner man kan lære av.

Kontoret ønsker å jobbe mest mulig basert på direkte henvendelser, og dette har det vært gode muligheter for i 2023. Vi opplever en økt etterspørsel med ulikt omfang og dette inkluderer også utgreiinger og rapporter på konkrete temaer. Vest-Norges Brusselkontor understreker også at det er viktig at den internasjonale dimensjonen inkluderes i planer og strategier som regionen utvikler.

Allerede tidlig i planleggingen av besøket til Næringsforum Vestland presiserte Vestland fylkeskommune at de ønsket at turen skulle følges opp i etterkant og brukes som grunnlag for å jobbe videre med europeiske



satsinger. Som nevnt tidligere, utarbeidet kontoret et notat om «Net Zero Industry Act (NZIA)» og «Critical Raw Materials Act (CRMA)» like etter studiebesøket til Brussel. Vi bisto også med høringsinnspillene som ble sendt til Nærings- og fiskeridepartementet og Europakommisjonen. I etterkant av delegasjonsreisen ble VNB i tillegg invitert til et møte på våren og to møter på høsten for å gi Næringsforumet en statusoppdatering på EUs arbeid med NZIA og CRMA. I et av møtene fikk også studentpraktikant Runa Kathrinsdatter Almeland presentere sin rapport om statsstøtte og europeiske finansieringsordninger.

## Hydrogensamarbeid

I første halvår 2019 ble det opprettet en ny smart spesialiserings-plattform for Hydrogen, S3 Hydrogen Valleys. Både Hordaland og Sogn og Fjordane (og senere Vestland) ble med i denne plattformen. Møre og Romsdal meldte seg inn i 2021 etter oppfordring fra VNB. Siden det har VNB deltatt som observatør i de nettbaserte møtene, framskaffet informasjon og koblet regionen på relevant nettverk i Brussel. I tillegg har vi fungert som støttespiller til fylkeskommunene når det har vært behov for dette. S3 Hydrogen Valleys er en sentral del av det regionale samarbeidet på hydrogen, og plattformen har lagt til rette for viktige koblinger mot regioner med samme ambisjoner på hydrogenfeltet som vår egen region. I 2022 inngikk S3 Hydrogen Valleys i tillegg samarbeid med interesseorganisasjonen Hydrogen Europe, som bidrar til å styrke kapasiteten og påvirkningen til plattformen som opprinnelig ble organisert av fire europeiske regioner: Aragon (Spania), Auvergne-Rhône-Alpes, Normandie (Frankrike) og Nord Nederland.

## Utdanning og opplæring

Utdanning og opplæring, og særlig yrkesfag og fremtidens kompetansebehov, har stått høyt på både VNBs og EU sin agenda i 2023. I mai startet «European Year of Skills», som vil gå frem til mai 2024. Dette er en del av EUs tematiske år, der det bevilges ekstra oppmerksomhet til et felt som EU er opptatt av. Man finner igjen kompetanse i de fleste initiativene under EUs grønne giv, og i 2023 har vi blant annet skrevet nyhetssaker om [det europeiske kompetanseåret](#), [EUs strategi for å tiltrekke kompetanse i distriktene](#), [EUs digitale plattform for utenlandske jobbsøkere](#) og [Kommissjonens råd anbefalinger for digital kompetanse](#). Kontoret har også delt informasjon fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (Hk-dir) og Erasmus+ Ungdom på sosiale media og i nyhetsbrevet vårt, samt viderefremmet flere Erasmus+-partnersøk.

I forbindelse med medlemsbesøket i Sogndal i august, holdt VNB innlegg om hvordan man kan ta i bruk internasjonale verktøy for å sikre nødvendig kompetanse i regionen, i samarbeid med Sogndal kommune, Vestland fylkeskommune og Høgskulen på Vestlandet. Møtet hadde særlig fokus på Sentre for fremragende yrkesopplæring (Centres of Vocational Excellence, CoVE) under Erasmus+-programmet. VNB ble invitert av Torgeir Skålid i Sognekraft, og møtet samlet blant annet representanter fra Sogn og Fjordane Næringsråd, Sogn Næring/Næringshageprogrammet, Årdal Utvikling, Hydro, Kunnskapsparken Vestland og Sogndal vgs.



VNB har også bidratt aktivt til å fremme Hk-dir sin pilotordning for å øke internasjonaliseringen i utdanning og opplæring i kommunesektoren, og har oppfordret medlemmene til å søke. Første prosjektrunde startet opp høsten 2021 og gikk til våren 2022, der VNB-medlem Stranda var en av fem kommuner som fikk plass. Fra Møre og Romsdal deltok også Sula i den første runden. Våren 2023 lyste Hk-dir ut seks nye kursplasser for perioden høsten 2023- våren 2024, og det var veldig gledelig at Øygarden var en av kommune som ble plukket ut. Pilotordningen inkluderer en samling i Brussel i 2024, hvor VNB er en del av programmet. Innsatsen til VNB for å fremme ordningen har blitt lagt merke til av ansatte i Hk-dir, som har gitt oss gode tilbakemeldinger i flere sammenhenger.

## Identifisere prosjektmuligheter

### Partnersøk

Vi mottar jevnlig henvendelser også når det gjelder prosjektmuligheter. Dette spenner fra svar på partnersøk vi har formidlet hjemover og aktører på Vestlandet som er ute etter europeiske partnere, til spørsmål om de enkelte programmene og norsk deltakelse. I 2023 har kontoret videresendt flere Erasmus+ og Horisont Europa-partnersøk fra vårt europeiske nettverk til aktører i Vest-Norge.

### Prosjektarbeid

Kontoret kan bistå med kvalitetssikring av EU-søknader. EU-programmene er et av EUs viktigste verktøy for å gjennomføre sine politiske mål, og de tematiske utlysningene er knyttet opp mot den politiske agendaen. For å nå gjennom måløyret må man synliggjøre hvordan prosjektet bidrar til å nå ambisjonene som er satt, og VNBs ekspertise på EU policy kommer til nytte for medlemmene. I 2023 bistod vi Vestland fylkeskommune og HVL med deres hydrogensøknad på Erasmus+-utlysningen for Sentre for fremragende yrkesopplæring. Søknaden ble senere godkjent i januar 2024. H2CoVe har fått 45 millioner kroner fra Erasmus+ programmet for livslang læring, og har 19 partnere fra fem land (Norge, Estland, Nederland, Østerrike og Ukraina).

## Arbeidsmiljømessige forhold

Arbeidsmiljøet er godt og sykefraværet siste år er svært lavt. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. Kontoret har som mål å være en arbeidsplass med likestilling mellom kjønn. Kontoret har dette året hatt to faste stillinger i 100% (direktør og Europarådgiver). Begge de faste ansatte er kvinner:

- Direktør: Merete Mikkelsen
- Europarådgiver: Anna Lygre Solvang

Virksomheten forsøker også å redusere sitt miljøfotavtrykk, blant annet ved å utføre flere møter via Teams. Det har vært en økning i digitale møter som følge av pandemien, og vi har hatt jevnlig teams-møter med deltakerne i kontaktgruppen. Kontoret forsøker å legge reiser til Norge til samme tid som andre møteplasser i regionen der det er hensiktsmessig for kontoret å delta, for eksempel på større konferanser. Kontoret legger også opp til å møte flest mulig i den perioden vi tilbringer i Norge for å effektivisere reisene. Vi prøver også å unngå korte reiser.



## Studentpraktikantordningen

For VNB er studentpraktikanten ikke bare ekstra mannskap på kontoret, men også en god måte å føre både kunnskap om EU og om kontoret tilbake til Vestlandet på. Hovedoppgavene til praktikantoppgavene består av å skrive artikler til nettsiden og lage nyhetsbrevet «Brusselnytt», bistå ved besøk og arrangementer samt representere kontoret på seminarer og møter.

I 2023 hadde kontoret fire praktikanter. VNB valgte å ta inn én ordinær praktikant fra UiB og en ekstra kandidat fra NHH for vårsemesteret: Eli Kjelkenes Løvvenius fra Øygarden og June Blydt Paulsen fra Bergen.



Anna, Merete og Eli. God stemning på kontoret når sjefen kommer med sjokoladeegg før påskeferien tikker inn.



Praktikantoppholdet til Eli var en del av hennes bachelorgrad sammenliknende politikk og gir 30 studiepoeng. Oppholdet inkluderte en praksisrapport. På bestilling fra Møre og Romsdal fylkeskommune skrev Eli om det europeiske kraftperspektivet gjennom satsingen «REPowerEU», for så å bruke dette som bakteppe for å sette lys på de utfordringene og løsningene den svenske regionen Gävleborg har identifisert i arbeidet med sin kraftplan Arena Elkraft Gävleborg. Møre og Romsdal har mange av de samme utfordringene som

Gävleborg hva gjelder kraftunderskudd og forsyningssikkerhet. Regionene er også av lik størrelse, som ga et godt sammenligningsgrunnlag. Målet var at praksisrapporten skulle være en del av informasjonsgrunnlaget for utformingen av Møre og Romsdal sin operative plan for energieffektivisering og utbygging av grønn energi. Tittelen på rapporten var «REPowerMøre&Romsdal: Eit europeisk perspektiv på kraftproduksjon og forbruk».

Eli fikk anledning til å overlevere og presentere sluttresultatet for seksjon for energi og grønn omstilling samt seksjon for internasjonalt arbeid i fylkeskommunen. Hun ble i tillegg invitert til å presentere rapporten for en gruppe fylkestingpolitikere som hadde verv i den europeiske paraplyorganisasjonen Nordsjøkommissjonen. Eli gjorde en solid innsats og fikk svært gode tilbakemeldinger på både rapporten og presentasjonene.

June hadde et kortere praksisopphold på to måneder som del av mastergraden i strategi og ledelse ved NHH. Hun har tidligere studert både økonomi på NHH og sammenliknende politikk på UiB. June sin hovedoppgave var å arbeide med et grunnlagsdokument for en flerårig strategi for VNB med fokus på langsiktig utvikling, som senere ble tatt i bruk av VNBs arbeidsgruppe på strategi.

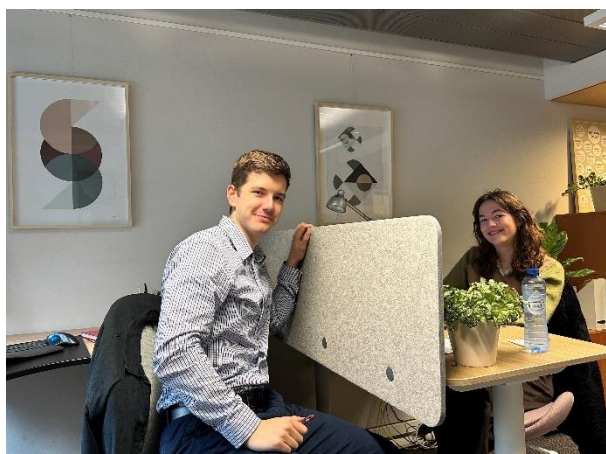
Eli og June fikk være med på flere arrangementer og studiebesøk i Brussel, som Lynkurs i EU og EØS og Næringsforum Vestland sin studietur. Begge to var også til stede under VNBs jubileumsmarkering i Bergen i juni.





VNB hadde også to praktikanter høsten 2023: Erik Andreas Mohn Danielsen og Runa Kathrinsdatter Almeland, begge to fra Bergen. I likhet med Eli var praksisoppholdet til Erik en del av hans bachelorgrad i sammenliknende politikk ved UiB. Hans praksisoppgave gikk up på å lage en kartlegging av arbeidet til europeiske interesseorganisasjoner og hvordan VNBs medlemmer drar nytte av sine medlemskap i disse organisasjonene. Det var VNBs arbeidsgruppe på strategi som ønsket en slik kartlegging som del av strategiarbeidet.

Høstens andre praktikant, Runa, studere juss på UiB og hadde et kortere opphold på to måneder. Hun har en interesse for skjæringspunktet mellom juss og politikk, og ønsket å lære mer om EU. Etter ønske fra VNBs administrasjon, leverte Runa en rapport om finansiering av «The European Green Deal», med fokus på statsstøtte og EUs finansieringsordninger. Rapporten tok for seg de store linjene for å vise finansieringsmulighetene og -utfordringene for norske myndigheter og næringsliv. Den så også nærmere på hvordan Norge bruker finansieringsordningene sammenliknet med andre EU/EØS-land. VNB ønsket også at rapporten skal inspirere til videre tenkning rundt hvordan aktører i vår region kan samarbeide, for at de eksisterende ordningene og mulighetsrommet kan brukes til det beste for utviklingen på Vestlandet.



*Erik og Runa på kontoret.*



*Jubileumsfeiring i Brussel.*



*Arbeidsoppgavene er varierte. Erik setter sammen ergonomisk kontorpult.*



*Merete, Anna, Runa og Erik på Nordsjøkonferanse i Rotterdam.*

## Årsregnskap 2023

Styret og daglig leder bekrefter i henhold til Regnskapslovens § 3-3, at regnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av Vest-Norges Brusselkontors virksomhet og av Vest-Norges Brusselkontors stilling.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Årsregnskapet for VNB AS viser et overskudd på kroner 194 383. Selskapets egenkapital er på kroner 1 453 858 per 31.12.2023, inklusiv en aksjekapital på kroner 100 000.

Kontoret har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023.

Styret bekrefter at det er forutsetning for videre drift, og anbefaler videre drift av Vest-Norges Brusselkontor AS.

31.12.2023

Bergen, 14.06.2024

---

Christine B. Meyer

Styreleder

---

Christine Øye

Nestleder

---

Monica Molvær

Styremedlem

---

Kåre Martin Kleppe

Styremedlem

---

Petter Sortland

Styremedlem

---

Timo Knoch

Styremedlem

---

Einar Arve Nordang

Styremedlem

---

Merete Mikkelsen

Direktør/daglig leder

## Aktivitetsoversikt 2023:

| Dato          | Foredrag/innlegg fra VNB                                                                             | Ca. antall deltakere |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 20.1          | LO                                                                                                   | 3                    |
| 7.2           | Storingsrepresentanter                                                                               | 10                   |
| 13.2          | Kinn kommune og Aksello                                                                              | 9                    |
| 6.3           | Kystrederiene                                                                                        | 12                   |
| 9.3           | Folkevalgte i Møre og Romsdal fylke med verv i Nordsjøkommisjonen og CPMR samt internasjonal seksjon | 6                    |
| 18.4          | Fjordane Interkommunalt politisk råd                                                                 | 10                   |
| 20.4          | Sampol-studenter ved Universitetet i Bergen                                                          | 5                    |
| 27.4          | Framtidsfylket sine traineer                                                                         | 35                   |
| 20.5          | Trainee Vest                                                                                         | 30                   |
| 23.5          | Administrasjonen på SV-fakultetet ved UIB                                                            | 8                    |
| 13.6          | Energiseksjonen og internasjonal seksjon i Møre og Romsdal fylkeskommune                             | 8                    |
| 16.6          | Folkevalgte i Møre og Romsdal fylke med verv i Nordsjøkommisjonen og CPMR samt internasjonal seksjon | 6                    |
| 7.9           | VNBs arbeidsgruppe på strategi                                                                       | 12                   |
| 15.9          | Næringsforum Vestland                                                                                | 20                   |
| 18.9          | Kommunaldirektørene i Bergen                                                                         | 7                    |
| 21.9          | Ocean Hyway Cluster (OHC)                                                                            | 5                    |
| 26.9          | Norges ambassadør til EU, Anders Eide                                                                | 1                    |
| 20.10         | Sampol-studenter ved Universitetet i Bergen.                                                         | 3                    |
| 3.11          | Bergen private gymnas                                                                                | 35                   |
| 11.12         | Næringsforum Vestland                                                                                | 20                   |
| <b>Antall</b> |                                                                                                      | <b><u>232</u></b>    |
| Dato          | Kompetanseheving/studiebesøk i Brussel i regi av VNB                                                 | Antall deltakere     |
| 25.-26. jan.  | Lynkurs i EU og EØS                                                                                  | 11                   |
| 27.april      | Næringsforum Vestland                                                                                | 27                   |
| 27.april      | Framtidsfylket Vestland                                                                              | 35                   |
| 18.-19. sept. | Kommunaldirektørene i Bergen                                                                         | 7                    |
| 9. okt.       | Tilreisende til European Week of Regins and Cities                                                   | 19                   |
| 22.-23- nov.  | Medlemseminar og jubileumsfeiring i Brussel                                                          | 22                   |

Oversikten viser at VNB har holdt innlegg i mange ulike fora i 2023, både fysisk og digitalt. Antall deltakere viser at vi har vært svært godt synlig for mange i regionen.