

# ÅRSBERETNING 2022



Aksjeselskapet



Vest-Norges Brusselkontor

Bilder på forside:

Øverst til venstre: Berlaymontbygningen, Europakommisjonens hovedsete.

Foto: Anna Lygre Solvang

Øverst til høyre: Steinsdalsfossen i Norheimsund i Kvam herad.

Foto: Anna Lygre Solvang

Nederst: Norsk flagg utenfor Europakommisjonen i 2022.

Foto: Anna Lygre Solvang

## Innhold

ÅRSBERETNING 2022 .....	0
Visjon og målsetting .....	3
Hovedoppgaver .....	3
Finansiering.....	3
Styrets beretning .....	4
Fra direktøren.....	5
Styresammensetning og -møter i 2022.....	7
Medlemmer .....	8
Kontakt og samarbeid med medlemmene.....	9
Synliggjøre regionen som samarbeidspartner .....	13
Informasjon og kompetanseheving til medlemmene .....	17
Kompetanseheving.....	20
Oppdrag fra medlemmene.....	22
Utdanning og opplæring .....	23
Identifisere prosjektmuligheter.....	24
Arbeidsmiljømessige forhold .....	24
Årsregnskap 2022 .....	26
Aktivitetsoversikt 2022:.....	27



## Innledning

Vest-Norges Brusselkontor AS (VNB AS) er eid av Foreningen Vest-Norges Brusselkontor (Foreningen VNB), som er en medlemsorganisasjon for kommuner, fylkeskommuner og andre i Vest-Norge. Foreningen Vest-Norges Brusselkontor har delegert sine operative- og administrative oppgaver til VNB AS, jfr. vedtektene §§ 4-1 og 4-2. Sammen med årsregnskapet skal denne årsberetningen gi et bilde av aktivitet og økonomisk status i 2022 for Vest-Norges Brusselkontor AS.

## Visjon og målsetting

Selskapets formål er å formidle tjenester til, og på vegne av, medlemmene av Foreningen Vest-Norges Brusselkontor. Gjennom selskapet skal medlemmene få fremmet deres samfunnsmessige interesser som FoU, næring, grønn vekst, kultur og andre offentlige interesser. Videre skal selskapet markere Vest-Norge som en region med felles kulturelle og økonomiske bånd. Selskapet har ikke erverv til formål.

## Hovedoppgaver

Vest-Norges Brusselkontor har fire hovedoppgaver:

- Synliggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/døråpner mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program og prosjekter av interesse for Vest-Norge

## Finansiering

Det er lagt til grunn at serviceavgiften skal være den eneste finansieringskilden for selskapet. Styret i VNB AS foreslo en årlig indeksjustering av serviceavgiften og dette ble vedtatt i generalforsamling og i Foreningen VNBs årsmøte i 2018. Indeksjustert serviceavgift for 2022 er på kroner 4,84 per innbygger for kommuner, og kroner 2,40 per innbygger for fylkeskommuner. For andre organisasjoner foretas det en konkret vurdering av avgiften som skal innbetales. Serviceavgiften indeksjusteres hvert år. I tillegg kommer et fast beløp på kroner 1000 for hvert medlem. Virksomheten til Vest-Norges Brusselkontor AS er lokalisert både i Vest-Norge og i Brussel.



## Styrets beretning

Det har vært et kontrastfylt år i Europa. På vei ut av en pandemi var optimismen stor, men med Russlands invasjon i Ukraina ble det nok en gang europeisk krisehåndtering som stod i fokus.

EUs energiforsyning og omstilling til andre energikilder er et langsiktig arbeid som er godt i gang, men med krigen i Ukraina ble det hele mer aktuelt enn man kunne ønske seg. EU satte opp farten med omstillingsarbeidet og ikke minst koblet man seg i stor grad av russisk gassforsyning mye hurtigere enn tidligere planlagt. De konkrete planene for EUs energiframtid ble presentert i «Re PowerEU»-planen som ble lagt frem i mars. Det var mye spenning knyttet til denne.

Norge har som kjent spilt en sentral rolle i løsrivningen fra russisk gass med sine viktige gassforsyninger. Samtidig har Norge og vår region sett at videreutviklingen av de grønne satsingene er viktig for at vi skal kunne bidra med fornybar energi i lang tid fremover og få de samlede utslippene ned.

Årets arbeidsprogram pekte på fire hovedområder. De grønne fremtidsrettede satsingene har vært synlige i alle områdene. Samtidig var «The EU Green Deal» en egen satsing, der man også hadde utpekt spesifikke sektorfokus. Det ruller stadig ut nye initiativ og strategier under EUs grønne giv/Green Deal. I 2022 har energi, sirkulærøkonomi og taksonomi vært viktige stikkord. Taksonominotatet som VNB utarbeidet i starten av året ble godt mottatt av medlemmene. Kontoret har også utarbeidet andre notat i løpet av året, på bestilling fra enkeltmedlemmer, men som så har blitt delt med alle medlemmene.



EUs arbeid kjennetegnes nå av at de lanserer en rekke plattformer og samarbeidskonstellasjoner som skal bidra til at de ambisiøse klimamålene blir nådd. Nettverkene har nettopp klima, energi og sirkulære løsninger som tema. Disse samarbeidskonstellasjonene kommer i tillegg til de eksisterende EU-programmene der Norge deltar gjennom EØS-avtalen. De viktigste klimatiltakene skjer lokalt, og derfor er mange av nettverkene også for byer og regioner. Det er svært gledelig å se at flere av VNBs medlemmer har blitt tatt inn i viktige EU-nettverk på sirkulærøkonomi og klimaomstilling. Dette matches

av at en rekke prosjektsøknader har blitt innvilget i 2022 både innen Horisont Europa, Interreg Europe og Erasmus+. Dette vil bli beskrevet mer i detalj i årsberetningen.

Vest-Norges Brusselkontor har bidratt til å vise frem suksessen regionen har både ved innvilgning av søknader og ved avslutning av prosjekter. Avslutningskonferansen til Interreg-prosjektet RIGHT var den første konferansen i Brussel som VNB bidro til å arrangere etter den lange nedstengningen i EU-hovedstaden. Regionen fikk også vist seg frem da Vest-Norges Brusselkontor la til rette for et besøk av EUs ambassadør til Norge, Nicolas de La Grandville. Da fikk til sammen fire av medlemmene i Bergensområdet vist frem viktige satsinger for et grønnere Europa, til en imponert EU-ambassadør.

Kontoret har levert på alle de områdene som Vest-Norges Brusselkontor er satt til å dekke. Ved å innføre et nytt strategisk system med målekort, som er koblet opp mot arbeidsprogrammet, har styret hatt god oversikt over aktivitetsnivå og antall leveranser.

Styret vil takke de ansatte for stor fleksibilitet og arbeidskapasitet. Kontoret hadde økt nærvær i regionen i første halvdel av 2022, og vi mener at dette har styrket samarbeidet med og kunnskapen om kontorets medlemmer og deres behov. Samtidig har alltid VNBs nærvær i Brussel vært sikret, og spesielt høstens høye antall studiebesøk og arrangement har vist oss hvilken viktig kompetanse kontoret har også her.

## Fra direktøren

Vi ser tilbake på et svært positivt år, med mye og god aktivitet – til tross for at det er utfordrende tider i Europa.

Vest-Norges Brusselkontor har hatt stor aktivitet både hjemme i regionen og i Brussel, slik vi også hadde det før pandemien. Mens de fleste tjenestene våre kunne leveres på et jevnt nivå under pandemien, innebar gjenåpningen i Norge og senere i Brussel at vi nå også kunne trappe opp kompetansetilbudet vårt med studieturer og arrangement i Brussel. Spesielt var høstsemesteret motiverende, der vi i løpet av bare noen måneder hadde gjennomført konkrete leveranser på hele spekteret av de tjenester vi tilbyr. Bare i høstmånedene organiserte vi studieprogram for 50 politikere og administrativt ansatte hos medlemmene våre. Like etter fikk vi gleden av å sette regionen på kartet i EU-sammenheng da vi inviterte Nicolas de La Grandville til Bergen, EUs ambassadør til Norge. Han ble tatt godt imot av våre medlemmer i Vestland, og rundturen i Bergensområdet ga ham god oversikt over regionens grønne satsinger fremover. Besøket var til stor inspirasjon for VNBs ansatte.

Å gi medlemmene relevant informasjon om EU er blant VNBs hovedoppgaver. Fagnotat på sentrale områder er en tjeneste vi har trappet opp de siste årene. Dette får vi også svært positive tilbakemeldinger på fra medlemmene. Temaet for de ulike notatene er basert på VNBs egne vurderinger av medlemmenes behov, men det blir også laget notat på bestilling fra medlemmene. Alle notat blir så delt med resten av medlemsmassen. Vi er glade for at vi i økende grad har kunnet koble interessante temaer og konkrete bestillinger til praktikantordningen vår. Dette har resultert i tre flotte fagnotat bare i 2022 som da kommer i tillegg til det som blir produsert av den faste staben.

For VNB-teamets egen motivasjon er det viktig å se at man leverer, og at det man leverer har sin plass i kontorets prioriteringer. Derfor var det en grunnleggende prosess som ble gjennomført da vi fikk

utarbeidet en strukturert oppfølging av den årlige arbeidsplanen i form av målekort. Dette har vært et viktig verktøy og ledesnor, for både styret og administrasjonen gjennom året.

Det har vært et år med kontraster, der de ansatte og praktikantene har vært både tilpasningsdyktige og effektive. Frem til sommeren fulgte kontorets ansatte styrevedtaket med økt nærvær i regionen grunnet et nedstengt Brussel, mens høsten har hatt en jevnere fordeling mellom nærvær i region og i Brussel – slik det også var før pandemien. Økt nærvær i regionen har gitt oss enda dypere innsikt i regionen og medlemmenes behov. Vi har også blitt mer synlig på hjemmebane, ikke minst gjennom en rekke invitasjoner til å holde innlegg på sentrale regionale møteplasser. Her er det tydelig at vi har mye å bidra med faglig. Ikke minst er kompetansen vi har på EUs Grønne Giv verdsatt av våre brukere, og her bidrar spesielt vår utmerkede Europarådgiver Anna Lygre Solvang med viktig innsikt når vi får henvendelser og spørsmål.

Jeg vil takke Anna og praktikantene for innsatsen og for godt samarbeid også dette året. Det gode miljøet på kontoret er en inspirasjon i hverdagen.

Jeg er stolt både av det gode samarbeidet vi har med styret, våre medlemmer og av alt det Vest-Norges Brusselkontor (VNB) har levert i 2022.



VNB inn for landing i Molde, og innlegg på Nyttårskonferansen i Møre og Romsdal 2022

Foto: Merete Mikkelsen

## Styresammensetning og -møter i 2022

Styret i Vest-Norges Brusselkontor skal ha politisk og geografisk representativitet. Det rettes en stor takk til styret for dets engasjement for regionens internasjonale aktivitet og innsatsen for Vest-Norges Brusselkontors arbeid.

Styret i Vest-Norges Brusselkontor AS hadde møter følgende datoer i 2022: 1. april og 15. juni. Det ble sendt ut en skriftlig oppdatering til styret 23. desember ettersom det ikke forelå noen saker som trengte behandling før årsskifte. Det ble også avholdt en ekstraordinær generalforsamling i april på forenklet måte. Dette innebærer at det ikke ble avholdt et eget møte, og at stemmegivning skjedde skriftlig og elektronisk via e-post. Bakgrunnen for den ekstraordinære generalforsamlingen var at Stortingsvalget 2021 forårsaket endringer med hensyn til hvilke representanter som i kraft av sine politiske verv skulle inneha styreverv i Vest-Norges Brusselkontor. Per Vidar Kjølmoen, som var Møre og Romsdal fylkeskommunes styremedlem i Vest-Norges Brusselkontor AS, fratradte sin rolle etter at han ble innvalgt på Stortinget. Det ble foreslått at Line Hatmosø Hoem, fylkesordfører i Møre og Romsdal, skulle overta Kjølmoens styreverv. Valgkomiteen innstilte Hoem som nytt styremedlem og hun ble enstemmig valgt.

Styret for Vest-Norges Brusselkontor AS hadde følgende sammensetning fram til generalforsamlingen 23. juni 2022:

<b>Styremedlem</b>	<b>Personlig vara</b>
1. Roger Valhammer, Bergen kommune, leder	Harald Victor Hove, Bergen kommune
2. Gro Anita Fonnes Flaten, HVL, nestleder	Geir Kåre Resaland, HVL
3. Line Hatmosø Hoem, Møre og Romsdal fylke	Falk Daniel Øveraas, Møre og Romsdal fylke
4. Øyvind Strømmen, Vestland fylke	Agnes Hoshovde Bemes
5. June Vibecke Knudtsen Indrevik, Vestland fylke	Martine Barholm, Vestland fylke
6. Eva Aurdal, Ålesund kommune	Vebjørn Krogsæter, Ålesund kommune
7. Petter Sortland, Høyanger kommune	Olive Grotle, Sunnfjord kommune

Styret for Vest-Norges Brusselkontor AS hadde følgende sammensetning etter generalforsamlingen 23. juni 2022:

<b>Styremedlem</b>	<b>Personlig vara</b>
1. Roger Valhammer, Bergen kommune, leder	Harald Victor Hove, Bergen kommune
2. Gro Anita Fonnes Flaten, HVL, nestleder	Geir Kåre Resaland, HVL
3. Line Hatmosø Hoem, Møre og Romsdal fylke	Falk Daniel Øveraas, Møre og Romsdal fylke
4. Øyvind Strømmen, Vestland fylke	Agnes Hoshovde Bemes
5. June Vibecke Knudtsen Indrevik, Vestland fylke	Martine Barholm, Vestland fylke
6. Eva Aurdal, Ålesund kommune	Vebjørn Krogsæter, Ålesund kommune
7. Petter Sortland, Høyanger kommune	Jan Ove Tryggestad, Stranda kommune

Generalforsamlingen i Vest-Norges Brusselkontor AS ble avholdt 23. juni 2022 på Teams. Det var godt oppmøte. Generalforsamlingen godkjente regnskapet for 2021 og årsberetningen 2021 for VNB AS i henhold til vedtektene. Sentrale satsinger under EUs grønne giv (Green Deal) ble også presentert under generalforsamlingen, med fokus på RePowereEU, sirkulærøkonomi og naturmangfold. Denne innføringen ble etterfulgt av en engasjert og interessant diskusjon. Styret informerte også om sitt arbeid.

Som følge av endringer i Byrådet i Bergen høsten 2022, ble nåværende byrådsleder Rune Bakervik valgt som ny styreleder etter Roger Valhammer i ekstraordinær generalforsamling i januar 2023.

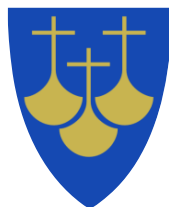


## Medlemmer

Vest-Norges Brusselkontor hadde 17 medlemmer per 1. januar 2022. Av disse var det to fylkeskommuner, fjorten kommuner og én utdanningsinstitusjon:



Vestland



Møre og Romsdal



Høgskulen  
på Vestlandet



Austevoll



Austrheim



Bergen



Eidfjord



Fedje



Høyanger



Kinn



Kvam



Sogndal



Sunnfjord



Voss



Stranda



Øygarden



Ålesund

## Tilfang av medlemmer

Vest-Norges Brusselkontor har siden oppstarten hatt som mål å øke antall medlemmer for å kunne representere en bred medlemsmasse på Vestlandet. VNB markedsfører medlemskap gjennom sitt arbeid og kontorets ulike aktiviteter gjennom året. Kontoret informerer om kontorets tjenester og arbeidsområder gjennom foredrag og kurs. I tillegg kommer en rekke møteplasser i løpet av året hvor kontorets ansatte treffer ulike kommuner og aktører, og gjennom nettverksbygging bidrar til å øke kunnskapen om kontorets arbeid og tjenester.

## Organiseringen av Vest-Norges Brusselkontor

Det har i en lengre periode vært diskutert om VNBs organisasjonsmodell er tilpasset kontorets virksomhet. Det ble i 2019 gjort endringer i kontorets vedtekter for at disse bedre skulle gjenspeile kontorets daglige arbeid, overordnede formål og offentlige eierskap. Kontorets organisasjonsform har vært et tema fordi det har vist seg at dette har påvirket spørsmål rundt skatteregler for kontoret og dets ansatte ved utsending til Belgia.

I styremøtet 18. juni 2021 ble det besluttet at dette arbeidet skulle følge tre linjer:

- a. Utarbeide en organisasjonsmodell for VNB, som sikrer en klar og offentlig profil og som er enklere å administrere enn dagens modell.
- b. Kartlegge om det er en organisasjonsmodell som legger til rette for både en klar offentlig profil og som samtidig gir en bedre ramme for utsending av ansatte til Brussel.
- c. Utarbeide en modell for utsending av ansatte, som sikrer gode og forutsigbare forhold med hensyn til skatt, trygd og pensjon i forhold til eksisterende og fremtidige alternative organisasjonsmodeller.

Arbeidet fortsatte i 2021, men ble ikke ferdigstilt. I styremøtet 15. juni 2022 ble det besluttet at styret skulle ta over siste fasen i saksbehandlingen, og ferdigstille et forslag til løsninger for VNBs organisasjonsform før videre behandling i styret. Direktøren vil bistå når nødvendig. I styremøtet ble det presisert at det er viktig at man bruker tilstrekkelig tid på å fullføre den siste fasen i arbeidet, slik at styret får et grundig grunnlag for å ta gode beslutninger om kontorets organisering. Dette arbeidet fortsetter i 2023.

## Kontakt og samarbeid med medlemmene

Gjensidig informasjon mellom regionen og kontoret er viktig for kontinuiteten og forankringen av arbeidet i Brussel. VNB har i en årrekke hatt digitale møter med fylkenes faste kontaktpersoner annenhver uke. Høsten 2020 ble det besluttet at også representanter fra to av våre største medlemsorganisasjoner skulle bli med i disse møtene: Bergen kommune og Høgskulen på Vestlandet (HVL). Dette har fungert fint, og sikrer jevnlig utveksling av informasjon mellom regionen og Brussel. I tillegg bidrar det til at fylkene, Bergen kommune og HVL kan være gjensidig oppdatert om hva som foregår i de andre organisasjonene. Representantene i kontaktmøtene har en kjennskap til medlemmene og til regionen som er svært viktig for VNB.

### **Følgende personer var faste deltakere i kontaktmøtene første halvår 2022:**

- Vestland fylkeskommune: Marit Kristine Einen og Anne Stine Hovland.
- Møre og Romsdal fylkeskommune: Birgit Aarønæs, Malene Vike og Cecilia Lillthors.
- Bergen kommune: Camilla Hisdal.
- Høgskulen på Vestlandet: Terje Gravdal. Einar Seime Stokka var ute i permisjon våren 2022.

### **Fra høsten 2022 hadde kontaktmøtene følgende sammensetning:**

- Vestland fylkeskommune: Anne Stine Hovland. Marit Einen gikk av med pensjon i august.
- Møre og Romsdal fylkeskommune: Birgit Aarønæs, Cecilia Lillthors og Kristian Severeide. Malene Vike skiftet jobb til sommeren.
- Bergen kommune: Camilla Hisdal
- Høgskulen på Vestlandet: Einar Seime Stokka. Terje Gravdal var ute i permisjon høsten 2022.

Vi har også hatt en rekke digitale og fysiske møter med øvrige representanter fra medlemmene våre gjennom året. Dette har inkludert møter med politikere og administrasjon, og det er spesielt gledelig når det lages plass til VNB på kommunestyrenes agenda.

### **Tilstedeværelse i regionen**

Tilstedeværelse i regionen er viktig og et vedvarende ønske hos medlemmene og hos VNB. Kontoret har et mål om å bidra til nettverksarbeid gjennom sin tilstedeværelse i regionen. Dette skjer i ulike former, som for eksempel medlemsbesøk samt deltakelse på viktige møteplasser og i fora som setter en internasjonal agenda. Møter med de enkelte medlemmene gir kontoret verdifull oppdatering og innsikt i deres arbeid og hvilke utfordringer de står ovenfor. Det bidrar også til en tettere dialog mellom medlemmene og VNB, noe som er viktig for det arbeidet kontoret utfører i Brussel.

I de første månedene av 2022 har denne typen arbeid ikke latt seg gjennomføre på grunn av smittevernregler. Omikron-varianten gjorde sitt inntog i desember 2021, og resulterte i strenge reiserestriksjoner og nytt påbud om hjemmekontor i både i Norge og Belgia. Bruken av digitale møteplasser var derimot godt inkorporert hos medlemmene og VNB etter en lang periode med pandemi. Det gode samarbeidet fortsatte via digitale møteflater i periodene det ikke var mulig å treffes fysisk, og vi har hatt mange formelle og uformelle møter med representanter fra våre medlemmer gjennom året. Etter gjenåpningen har VNB også blitt invitert til å holde innlegg på sentrale konferanser som Nyttårskonferansen i Møre og Romsdal, Ulstein Business Forum, Stordkonferansen, Hardangerkonferansen og Byutviklingskonferansen i Bergen. Dette skaper gode møteplasser for kontoret og synliggjør vårt arbeid for både eksisterende og potensielle medlemmer, samt for andre samarbeidspartnere i regionen.

Norge åpnet opp for fullt den 12. februar og man gikk gradvis tilbake til en normal hverdag. I Belgia var situasjonen mer alvorlig og det var fremdeles strenge smittevernregler de første månedene av 2022. De faste ansatte tilbrakte derfor store deler av våren 2022 hjemme i regionen. I styremøtet 18. juni 2021

ble de ansatte og styret enige om at VNB skulle ha økt tilstedeværelse i Norge høsten 2021 og våren 2022 grunnet et vesentlig lavere aktivitetsnivå i Brussel. Samtidig ble det presisert at nødvendig nærvær i Brussel skulle bli sikret etter beste evne i samme periode. De faste ansatte har hatt flere turer til Brussel våren 2022, og fra mai tilbrakte Europarådgiver mye tid i Brussel i takt med et økt aktivitetsnivå. VNBs studentpraktikant for våren 2022, Willem Leendertse, har hatt fast base i Brussel i tråd med praksisopplegget gjennom Erasmus+. Etter sommeren har kontoret hatt et svært høyt aktivitetsnivå i Brussel, med mange studiebesøk, stor reiseaktivitet og deltakelse på konferanser både i Brussel og hjemme i regionen. Vi har også mottatt mange henvendelser om å holde innlegg på fysiske og digitale arenaer. Det har vært ekstra kjekt å kunne ta imot studiebesøk i Brussel igjen etter et langt opphold, og VNB har blant annet organisert faglig opplegg for to grupper fra Bergen kommune, Forretningsutvalget og Utvalg for miljø og byutvikling.

Et av høstens høydepunkter var uten tvil besøk av EUs ambassadør til Norge, Nicolas de La Grandville, i Bergensregionen. Dette var hans første offisielle besøk til Vestland. Det hele startet med at VNB bisto Bergen Næringsråd med å få ambassadøren inn som innleggsholder til årskonferansen til Næringsrådet. Vi så på dette som en god anledning til å vise fram regionen, og tilbydde oss derfor å lage et faglig opplegg for ambassadøren i forkant av konferansen. Vi er veldig glade for at de La Grandville takket ja, og det ble et vellykket besøk der vi fikk vist fram flere av våre medlemmer og deres arbeid med det grønne skiftet. Ambassadøren besøkte Vestland fylkeskommune, Bergen kommune, Øygarden kommune og Høgskulen på Vestlandet, i tillegg til Northern Lights-prosjektet i Energiparken i Øygarden. Ambassadøren var svært engasjert og interessert i det han fikk presentert, og det ble mange gode samtaler.



*Ambassadøren sammen med representanter fra HVL, Vestland fylkeskommune, Bergen kommune, Øygarden kommune og Energiparken.*



# Arbeidet med kontorets målsettinger

Vedtektene til VNB sier blant annet følgende: «Gjennom selskapet skal medlemmene få fremmet deres samfunnsmessige interesser som FoU, næring, kultur og andre offentlige interesser. Videre skal selskapet markere Vest-Norge som en region med felles kulturelle og økonomiske bånd». Dette gjøres kontinuerlig i det daglige arbeidet som utføres ved kontoret. Målet er å fremstå som en helhet utad når vi representerer regionen. Internt derimot, har kontoret øye for nyansene i regionen og spesifikke eksempler fra Vest-Norge som så kan presenteres i ulike sammenhenger og i nettverkene som vi er en del av.

Summen av alle aktiviteter på VNB skal bidra til å markere regionen på en helhetlig måte. På de neste sidene vil vi vise aktiviteter som har vært gjennomført for å ivareta kontorets følgende fire hovedoppgaver:

- Synliggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/døråpner mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program og prosjekter av interesse for Vest-Norge Vi tilbyr våre medlemmer følgende tjenester:

## Informasjon

Gjennom vårt nærvær i Brussel fanger vi opp informasjon som vi deler med regionen. Hver måned sender VNB ut nyhetsbrevet «Brusselnytt», som gjør det enkelt å holde seg oppdatert på utviklingen i EU/EØS, med et særlig blikk på tema som er viktige og av interesse for vår region. VNB svarer også på et vidt spekter av EU-relaterte henvendelser fra våre medlemmer.

## Kompetansebygging

Høy kompetanse på EU/EØS-spørsmål er viktig for utviklingen av vår region. Derfor arrangerer VNB spesialtilpassede studiebesøk for grupper fra regionen som kommer til Brussel. VNB holder også en rekke foredrag og seminarer i både Brussel og i Norge, og kommer gjerne på besøk til medlemmene.

## Prosjektkunnskap

VNB arbeider for å synliggjøre mulighetene som finnes for regionen i EU-finansierte programmer. VNB ønsker at vestnorske aktører skal få nødvendig kunnskap for å kunne delta i europeiske prosjekter som kan bidra til å utvikle lokalsamfunnet. VNB veileder sine medlemmer når det gjelder å finne de riktige støtteordningene for den type aktivitet og tema som de ønsker å jobbe med. VNB fokuserer spesielt på de prosjektene som kan være viktig for lokalsamfunnet og lokal utvikling, innen tema som spenner fra ungdom, utdanning og kultur til fornybar energi.

## Nettverk

VNB legger til rette for kontakt med EU-institusjoner og andre organisasjoner som aktører i regionen ønsker å møte. Vi samarbeider også tett med internasjonale og norske nettverk i Brussel der vi fremmer regionens synspunkter og interesser. Nettverkene er også svært viktige når det gjelder utveksling av erfaringer og gode løsninger mellom regioner.



## Synliggjøre regionen som samarbeidspartner

En aktiv tilstedeværelse i Brussel er en sentral oppgave for VNB. Dette inkluderer å organisere ulike arrangement som viser frem regionen i Brussel, gi stemme til regionen i viktige europeiske saker og bruke de arenaene vår tilstedeværelse i Brussel gir til å bygge nettverk.

En viktig oppgave for kontoret er å vise fram regionen i Brussel. Det har som nevnt vært begrensede muligheter til å gjennomføre fysiske arrangementer i Brussel i store deler av 2022. Selv om de fleste smittevernreglene i Belgia ble fjernet i april, var det fremdeles stor begrensning for hvor mange personer man kunne være i ett rom. De fleste steder, inkludert konferansesalen på Norway House hvor VNB holder til, hadde for eksempel en antallsbegrensning på 50% av normal kapasitet. Det var også strenge krav til ventilasjon og luftrensing. Tross begrensninger lyktes vi å arrangere avslutningskonferansen til Interreg Nordsjø-prosjektet RIGHT (Right Skills for the Right Future) i Brussel i mai. Prosjektet hadde fokus på kompetanseutvikling innen blå næringer og energisektoren, og ble koordinert av Vestland fylkeskommune. VNB samarbeidet tett med fylkeskommunen rundt tilretteleggingen av avslutningsarrangementet i Brussel, og vi brukte nettverket vårt for å få på plass to innleggsholder fra Europakommisjonen. Det ble et fint arrangement hvor RIGHT fikk synliggjort relevansen til prosjektet, samt hvordan man kan knytte resultatene opp mot europeiske mål og prioriteringer hva gjelder fremtidens kompetansebehov. Prosjektet har også vært et viktig bidrag i oppfølgingen av den regionale planen for kompetanse og arbeidskraft, som ble vedtatt av Hordaland fylkesting i oktober 2017. Det må også nevnes at RIGHT ble løftet fram under Nordsjøkonferansen i Brugge (Belgia) i mai, og vant pris for beste film i kategorien "Outlook" i North Sea Video Awards. Den kan sees [her](#).



*F.v.: Galo J. Austegard (Vlfk), Tove Hagenes (Alver kommune) og Katharine Clarke (Vlfk) under Nordsjøkonferansen 2022. Foto: VNB*

## European Week of Regions and Cities

VNB har vært en aktiv medarrangør i European Week of Cities and Regions (EWRC) helt siden 2005, og vi har sammen med europeiske samarbeidspartnere hvert år organisert et seminar som en del av det offisielle EWRC-programmet. Vi har også hatt tradisjon for å ta imot tilreisende vestlendinger som deltar på konferansen, og har et tilpasset opplegg for våre medlemmer. I tillegg arrangerer VNB vanligvis

et årlig introduksjonsseminar til EWRC, RegioNor, sammen med de andre norske regionkontorene. Det ble en hybrid versjon av EWRC i 2022, men det var svært begrenset mulighet for fysisk deltakelse. Det var heller ingen tilreisende fra regionen. VNB diskuterte mulig deltakelse med flere medlemmer, men konkluderte med å ikke delta, da erfaringen vår fra tidligere år tilsa at det er utfordrende å få til gode hybride arrangement. Nettverksbygging, som er en av de mest sentrale delene med å delta på EWRC, falt også i stor grad bort i 2022. Vi håper det blir lagt til rette for større fysisk deltakelse i 2023, og at VNB kan gjenoppta den gode tradisjonen med aktiv deltakelse i regionuken sammen med våre medlemmer og europeiske samarbeidspartnere

### Nettverksarbeid i Brussel

Nettverksarbeid er en viktig del av VNBs innsats for aktører i Vest-Norge. Mye av vårt daglige arbeid med å representere og fronte regionen som samarbeidspartner skjer gjennom vårt nettverk av regionale aktører. På denne måten representerer vi kontoret og synliggjør regionen i Brussel og for andre europeiske regioner. Denne arbeidsmåten tillater oss også å hente inn mye informasjon som vi kan videreformidle til våre medlemmer. Kontoret deltar normalt på en rekke konferanser, møter og seminarer som arrangeres i Brussel.

VNB benytter seg spesielt av medlemskapet i ERRIN, et omfattende nettverk bestående av rundt 120 regionale representasjoner i Brussel. Blant disse finner vi de andre norske regionkontorene, som VNB har et godt samarbeid med. De norske regionkontorene spiller på hverandres nettverk og kunnskap, og særlig der vi følger ulike fagområder. I disse sammenhengene opprettes også mange viktige kontakter som kommer kontoret til gode i vårt arbeid for medlemmene. Kontoret er også medlem i tenketanken European Policy Centre (EPC), som både er en fin nettverksarena og kilde til faglig påfyll gjennom rapporter og arrangementer.

Vi opplever at nettverksarbeidet i Brussel har fungert fint i 2022, spesielt etter påske når det endelig var mulighet for å treffes fysisk igjen. Utover høsten arrangerte ERRIN, EPC og mange andre Brusselbaserte aktører fysiske møter og seminarer, som la godt til rette for å gjenoppta og styrke nettverksarbeidet mer aktivt.

Samarbeidet med de norske regionkontorene har også fungert meget godt digitalt gjennom nesten to år med pandemi. Samarbeidet rundt Lynkursserien i EU/EØS og flere digitale informasjonsmøter er konkrete og vellykkete eksempler på dette. Det gode samarbeidet fortsatte gjennom 2022 med et webinar om EUs taksonomi og planlegging av det første fysiske Lynkurset på nesten tre år. Opptaket fra taksonomi-webinaret er tilgjengelig [her](#). Planleggingen av høstens lynkurs startet allerede i februar, men i juni ble det besluttet å utsette det til januar 2023 grunnet et svært høyt aktivitetsnivå for både regionkontorene og våre respektive medlemmer høsten 2022. Det var i tillegg stort press på møtelokalene i Brussel som gjorde det vanskelig å finne lokaler som var tilgjengelige og store nok.

Høsten 2022 ble det også opprettet et eget Rådgiverforum for alle EU-rådgiverne ved de norske regionkontorene. Forumet skal være en arena for erfaringsutveksling og faglig påfyll. Målet er 2-3 møter per halvår der man tar for seg aktuelle temaer og inviterer inn eksterne eksperter. Det er også en fin måte å bli bedre kjent med de andre kontorene sitt arbeid på, og for å styrke det kollegiale samholdet. Det ble avholdt to møter høsten 2022, som hovedsakelig tok for seg hvordan man skal organisere

forumet for å få best mulig nytteverdi, samt presentasjon av kontorenes prioriteringer og hvordan man bruker ulike Brussel-nettverk. Rådgiverforumet hadde sitt første tematiske møte i januar 2023, med fokus på kommunikasjonsarbeid- og strategier. Utover våren er det planlagt to møter om henholdsvis sirkulærøkonomi og hydrogen.



*Næringsminister Jan Christian Vestre sammen med representanter fra noen av regionkontorene.*

*F.v: Gunnar Selvik, Randi Hoseth (Osloregionens Europakonto) Janni Ekrem, Tina Melfjord (Nord-Norges Europakontor) Anna Solvang (VNB) og Håvard Tangvik (Trøndelags Europakontor)*

## Døråpner og lyttepost

### EU-programmer

EU-programmene blir finansiert av EU sitt langtidsbudsjett (Multiannual Financial Framework, MFF) for 2021-2027. Særlig Horisont Europa og Erasmus+ har fått et stort budsjettløft sammenlignet med forrige programperiode. Til sammen deltar Norge i elleve programmer:

- Horisont Europa
- Erasmus+
- Kreativt Europa
- Digital Europe (Digital)
- InvestEU
- EU4Health
- EUs ordning for sivil beredskap (UCPM)
- Delen om sysselsetting og sosial innovasjon (EaSI) i Det europeiske sosialfondet+ (ESF+)
- Deler av programmet for det indre marked, deriblant COSME og Forbrukerprogrammet
- Det europeiske forsvarsfondet (European Defense Fund)
- EUs romprogram

Denne deltakelsen er svært viktig for samfunnsutviklingen i Norge, og særlig innen klima og digitalisering. Det er også en sentral del av Norges samarbeid med EU. Det er ekstra kjekt at flere av VNBs medlemmer fikk gjennomslag for sine søknader i 2022. Nedenfor følger noen av disse prosjekteksemplene:

- [SENSE - The New European Roadmap to STEAM Education](#). Skal utvikle framtidens naturfag-undervisning ved å koble på kunstfag. Dette var det første Horisont Europa-prosjektet til HVL, som også er koordinator.
- [OCEAN – Operator-Centred Enhancement of Awareness in Navigation](#). Horisont Europa-prosjekt koordinert av HVL. OCEAN skal utvikle bedre informasjonssystemer for å hindre navigasjonsulykker med andre skip, hval og andre objekter i sjøen.
- [Elexia – A one-stop-shop platform for integrated energy systems](#). Bergen kommune er partner. Hovedmålet med Elexia er å utvikle de beste energisystemene for å nå de globale klimamålene.
- [Opoczno 2.0](#). Samarbeidsprosjekt mellom den polske kommunen Opoczno og Sunnfjord kommune. Prosjektet er finansiert av EØS-midlene, og omhandler blant annet klimatilpassing, sirkulær økonomi, næringsutvikling og innbyggerinvolvering
- [EØS-prosjekt mellom den polske kommunen Zawiercie og Møre og Romsdal fylkeskommune](#). Prosjektet tar for seg yrkesutdanning, ungt entreprenørskap og samarbeid mellom skole, lokalsamfunn og næringsliv. I tillegg til fylkeskommunen deltar de videregående skolene Sunndal, Stranda og Sykkylven aktivt i prosjektet.

Flere av våre medlemmer har også blitt med i ulike europeiske nettverk. Dette er en arbeidsmetode som blir stadig mer vanlig i EU-sammenheng, der byer og regioner utveksler erfaringer og samarbeider for å finne gode løsninger på felles utfordringer.

- [Circular Cities and Regions Initiative](#) – Nettverk som skal akselerere overgangen til sirkulær økonomi på regionalt og lokalt nivå. Bergen kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune deltar som henholdsvis følgeby og følgereion. Gjennom nettverket kan de lære av pilotene i prosjektet som ligger lenger fremme på sirkulærøkonomiske satsinger, samt få veiledning og finne mulige prosjektpartnere.
- [Adaptation to Climate Change](#). En av EUs såkalte missions, eller samfunnsoppdrag. Vestland fylkeskommune er en av 215 regioner og kommuner som har signert charteret.
- [Urban Transition Mission](#). Bergen er en av 48 byer i verden som valgt ut. Målet er å utvikle byer som er gode å bo i, samtidig som en jobber frem nyskapende løsninger for å kutte klimagassutslippene.

### **Det norske forsknings- og utdanningsmiljøet i Brussel**

Det norske nettverket for forskning, innovasjon og utdanning er koordinert og samorganisert av Kunnskapskontoret (NorCore) og EU-delegasjonen. Her inviteres foredragsholdere fra ulike nettverk og organisasjoner til å fortelle om det nyeste innen relevante EU-program, prosjekt og ny politikktutforming. I 2022 har blant annet havvind, EØS-midlene, EUs industripolitikk og hydrogen stått på agendaen. VNB innhenter mye relevant informasjon ved å delta i møtene, og får også mulighet til å spille inn egne synspunkt. I tillegg fungerer nettverket som en arena der offentlige og private aktører i det norske miljøet kan møtes for diskusjon og informasjonsutveksling, samt for å løfte frem felles utfordringer. VNB ser stor nytteverdi for regionen av å delta i denne type møtearena. Disse møtene var tilbake i fysisk form utpå våren 2022, etter en lang digital periode.

# Informasjon og kompetanseheving til medlemmene

## Nettsider, nyhetsbrev og sosiale medier

Effektiv formidling av relevant informasjon til medlemmene og andre målgrupper på Vestlandet er en prioritert oppgave for VNB. Dette inkluderer å produsere nettbasert informasjon, skreddersy informasjon direkte til medlemmene og overvåke relevante politikkområder.

Pandemien preget delvis VNBs informasjonsarbeid i 2022. Det ble avholdt få fysiske seminarer og informasjonsmøter i Brussel i første halvdel av 2022, og mye av informasjonsinnhenting har gått gjennom offisielle kanaler og møter på nett. Russland sin invasjon av Ukraina preget i stor grad EUs arbeid, med et særlig fokus på å redusere energiavhengigheten til Russland. Medlemslandene har også stått samlet, og vedtok 9 omfattende sanksjonspakker der også Norge har sluttet seg til mesteparten. Samtidig har krigen vist hvor viktig den grønne omstillingen er, og at det haster å øke andelen fornybare energikilder. Her kan Norge, og ikke minst vår region, spille en viktig rolle i samarbeid med europeiske aktører. Kommisjonen har likevel holdt tempoet oppe tross krig og energikrise, og har levert mye viktig arbeid under flaggskipet Green Deal/EUs grønne giv. Det viktigste er uten tvil energiplanen «RePowerEU», som skal gjøre EU uavhengig av russisk gass. Andre viktige saker var to store sirkulærøkonomi-pakker, nytt statsstøtterelement, lovpakke for null luftforurensning og ny innovasjonsagenda. Det har også vært stor fremgang hva gjelder gjennomføringen av «Fit for 55», lovpakken som skal sikre at EU når sitt mål om minst 55% utslippskutt innen 2030 sammenlignet med 1990-nivå. Blant forslagene som ble godkjent av Rådet og Europaparlamentet i 2022 var reform av EUs kvotehandelsystem (ETS), innføring av et nytt kvotesystem (ETSII) for bygg og transport fra 2027 og enighet om å innføre en karbongrensejusteringsmekanisme (CBAM). Tsjekia hadde formannskapet i Rådet i andre halvår, og fikk svært gode skussmål for fremdriften med «Fit for 55». De fleste forslagene er oppdateringer av eksisterende direktiver, og så å si alt er merket som EØS-relevant. Dermed vil det også få stor betydning for Norge, og VNB følger utviklingen tett.

Aktiviteten på nettsiden og sosiale media har i 2022 vært god. Kontoret har opprettholdt et jevnt aktivitetsnivå med hensyn til informasjonsformidling, og alle planlagte nyhetsbrev ble sendt ut i 2022.

## Nettside

Nettsiden til kontoret er vår fremste formidlingsflate, sammen med sosiale medier. Kontoret publiserer nyhetssaker om politikk- og samfunnsutvikling i EU som er av interesse for regionen, som klima og miljø, energi, marint/maritimt, kompetanse, FoU og regionalpolitikk. Dette inkluderer også gode eksempler fra regionen som kan inspirere og hjelpe medlemmene i eget internasjonalt arbeid. Nettsiden inneholder også en arrangementskalender som blir løpende oppdatert med konferanser, aktiviteter og arrangement som foregår hjemme i regionen, i Brussel eller andre steder som er av relevans for våre medlemmer.

Kontoret har som mål å publisere omtrent 4-5 artikler i måneden, med litt færre publiseringer på sommeren og ved juletider. Det er studentpraktikantene som har hovedansvaret for å skrive nyhetsartikler og sende ut nyhetsbrev, med tett oppfølging fra de faste ansatte. I 2022 publiserte vi 37 nyhetssaker, mot 35 i 2021.



## Nyhetsbrev

VNB sender ut et månedlig nyhetsbrev, «Brusselnytt». Kontoret har som mål å sende ut rundt 10 nyhetsbrev i løpet av et år, men dette tilpasses arbeidsrytmen i EU-institusjonene og i regionen. Det ble i 2022 sendt ut 10 nyhetsbrev, samme antall som i 2021.

Nyhetsbrevet sendes ut til i overkant av 600 mottakere, og er åpent for alle som ønsker å abonnere ved å melde seg på via nettsiden vår. I 2022 oppgraderte vi programvaren som brukes til å sende ut nyhetsbrev, og i den forbindelse hadde vi en opprydning i abonnementslisten. Den inneholdt en del gamle epost-adresser som følge av fylkes og kommunesammenslåinger, i tillegg til spam-kontorer. Antallet abonnenter gikk dermed ned fra rundt 840 til 600, men holder fremdeles et høyt nivå. Nyhetsbrevet inneholder en kort tekst fra VNB med orientering om de viktigste sakene fra kontorets arbeid og fra hva som rører seg i EU. I tillegg kommer artikler fra nettsiden vår, utvalgte arrangement, og en «les mer»-seksjon med lenker til andre nyhetssaker, rapporter eller pressemeldinger skrevet av andre aktører som vi anser som gode forslag til videre lesning.

## Sosiale medier

VNB er aktivt til stede på sosiale medier. På Facebook har vi hatt en svært god økning i antall følgere det siste året, med 933 ved inngangen til 2022 og 1020 ved utgangen av 2022. Facebook-siden har vært vår primære formidlingsplattform, men vi har merket oss en trend der offentlige aktører og bedrifter bruker plattformen i mindre grad enn før. Samtidig tar stadig flere i bruk LinkedIn. Kontoret har derfor valgt å bruke denne kanalen mer aktivt de siste to årene, og vi har jobbet målrettet for å øke følgermassen. Innen utgangen av 2022 hadde kontoret 252 følgere på LinkedIn, mot 112 i desember 2021. Både Facebook og LinkedIn blir brukt til å dele artikler fra kontorets nettside og til å formidle interessante nyheter som vi ikke har anledning til å lage en større sak om selv, samt relevante arrangementer. Dette gjør at vi kan være mer aktive og synlige for våre medlemmer og samarbeidspartnere.

Twitter-kontoen har hatt rundt 290 følgere i 2022. Denne blir i hovedsak brukt til å dele nyheter fra EU og Norge, samt til å holde et øye med hva som skjer hos våre samarbeidsaktører og i EU-institusjonene.

Kontoret fikk også god synlighet gjennom andre aktører på sosiale medier, enten ved at våre egne innlegg blir delt eller ved omtaler. Dette gjaldt spesielt i forbindelse med EU-ambassadøren sitt besøk til Vestland. EU sin delegasjon til Norge skrev en egen nyhetssak som ble inkludert i deres nyhetsbrev, og la i tillegg ut flere innlegg på sosiale medier.





© Skjermdumper fra Delegasjonens kontoer på Facebook, Instagram og Twitter..

## Rapporter og notater

VNB ønsker å levere jevnlig skriftlige rapporter og utgreiinger på relevante områder, enten på bestilling eller på eget initiativ. Bestillinger fra medlemmene varierer fra år til år, og antall rapporter avhenger også av bemanningssituasjonen på kontoret og hvor relevant EUs arbeid er til enhver tid. Kontoret har hatt tre studentpraktikanter i 2022, og samtlige har utarbeidet notater. Joachim Knudtsen Indrevik, som hadde et kortere praksisopphold, hadde taksonomien som en av sine hovedleveranser. Willem Leendertse og Henrik Heimly Steinnes hadde begge praksis gjennom sampol-studiet sitt praksisfag på UiB, som inkluderer en praksisoppgave. Medlemmene i VNBs kontaktgruppe fikk mulighet til å komme med ønsker til tematikk, og som resulterte i to bestillinger fra Vestland fylkeskommune.

I 2022 har vi sendt ut følgende rapporter og notat:

- **EUs taksonomi** - VNB ønsket selv å lage en rapport til medlemmene da vi opplevde en økt interesse for taksonomien, samt behov for å definere hvordan den vil påvirke offentlig sektor.
- **EUs satsing på industriell symbiose** (praksisoppgave) – Bestilling fra Vestland fylkeskommune ifm. med Grøn Region Vestland.

- **Innbyggerinvolvering i EUs samfunnsoppdrag** (praksisoppgave) - Bestilling fra Vestland fylkeskommune. Bakgrunnen var at Vestland er en av 215 regioner og kommuner som har signert charteret til «Adaptation to Climate Change», som er en av EUs såkalte missions, eller samfunnsoppdrag. Ved å signere charteret ligger det en forventning til at fylkeskommunen skal involvere innbyggerne i politiske beslutninger, samt til å teste ut og vurdere ulike løsninger til klimatilpasning. Det ligger også en forventning til å bruke kunnskapen fra samfunnsoppdraget til å støtte innbyggere og andre aktører med å utforme tiltak som kan bidra til bedre klimatilpasning.
- **Rettferdig omstilling og folkehelse i EUs grønne giv** – Bestilling fra Klimaetaten i Bergen kommune ifm. ny klimastrategi. Skrevet av Europarådgiver.

## Kompetanseheving

VNB er et kompetansesenter innenfor EU-/EØS-spørsmål, og vi holder foredrag for medlemmer og andre om spesifikke tema både i Brussel og på Vestlandet. En sentral oppgave for VNB er å informere medlemmene om VNBs arbeid og om den europeiske dimensjonen innenfor tema som er av særlig interesse for dem. Dette er en viktig måte for medlemmene og målgrupper hos disse til å få førstehåndskunnskap om det som foregår i Brussel og Europa.



VNB har bidratt med en rekke innlegg i 2022, hovedsakelig om kontoret, Green Deal og energi. Disse inkluderer blant annet:

- Nyttårskonferansen i Møre og Romsdal
- Storkonferansen
- Hardangerkonferansen
- Byutviklingskonferansen i Bergen
- Hovedutvalget for næring i Vestland fylkeskommune
- Fylkesstyret og kommunedirektørutvalget i KS Møre og Romsdal
- Fylkesstyret til Sogn og Fjordane Senterparti
- Innovasjonsselskaper i Møre og Romsdal
- Internasjonalt nettverk i Bergen kommune
- Utvalg for finans, kultur og næring i Bergen kommune
- Internasjonalt fylkesnettverk i Vestland
- KrFs bystyregruppe i Bergen
- Statsforvalteren i Møre og Romsdal
- Ulstein Business Forum
- Næringsforum Vestland
- Trainee Vest



## Studiebesøk

Studieturer er en av de mest synlige tjenestene kontoret leverer til våre medlemmer og andre relevante grupper fra Vest-Norge. Etter et langt oppholdt på nesten to og et halvt år, var det veldig stats for VNB å kunne ønske både medlemmer og andre aktører fra region velkommen til Brussel igjen. Ett av årets første besøk var fra Tom Georg Indrevik, ordfører i Øygarden kommune. Han var i Brussel i juni i forbindelse med Northern Lights Summit. Under hans besøk la VNB i tillegg til rette for møter med Innovasjon Norges Brusselkontor og våre samarbeidspartnere ved Scotland House.

Høsten startet med studiebesøk fra Utvalg for miljø og byutvikling i Bergen kommune, som tilbrakte tre dager i Antwerpen og Gent for å lære av og bli inspirert av hvordan disse arbeider med arealplanlegging. Programmet hadde et særlig fokus på transformasjon av gamle industri- og havneområder, bærekraftig mobilitet og hvordan man bygger i en allerede bygd by. Dette er områder som er svært relevant for Bergen kommune sitt eget arbeid. VNB samarbeidet tett med Bystyrets kontor og Hans Jacob Roald i utformingen av programmet. Roald er dosent i byplanlegging ved Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap ved HVL, men var i denne sammenhengen med som konsulent. Samtidig som direktøren var i Gent med Bergen kommune, tok Europarådgiver imot besøk av KrFs bystyregrupper i Bergen og Stavanger i Brussel. VNB utarbeidet studieprogrammet i samarbeid med våre gode kollegaer på Stavangerregionenes Europakontor, og på agendaen stod blant annet EUs energipolitikk, kjernekraft, klimanøytrale byer og integrering.

Kontoret lagde også studieprogrammet til Forretningsutvalget i Bergen kommune, som var på besøk i Brussel i november. Gruppen fikk et innblikk i sentrale EU-satsinger med relevans for vår region, og hvordan vi kan være med å bidra. På programmet stod også europeisk storby samarbeid, energipolitikk og besøk i Europaparlamentet.



Forretningsutvalget i EU-parlamentet. Foto: VNB

I tillegg har vi blitt invitert til å holde innlegg for flere andre grupper i Brussel, som enten står for programmet selv eller som er tilknyttet kollegaer i det norske miljøet. Dette inkluderte blant annet KS Møre og Romsdal, Statforvalteren i Møre og Romsdal, fylkesstyret til Sogn og Fjordane Senterparti og Kulturrådet. Samtidig har kontoret gjennom året hatt hyppig tilstedeværelse i regionen, med flere besøk til Møre og Romsdal samt regelmessig gjestekontor hos Bergen kommune, Vestland fylkeskommune og HVL.

## Hospitantordning

Kontoret har oppdatert informasjonen om hospitantordningen på nettsiden og sendt ut informasjon til medlemmer. Ettersom det fremdeles var strenge smittevernregler i Belgia de første månedene av året, var det kun høsten som var aktuell. Flere uttrykte interesse for hospitantordningen, men det kom ingen søknader i 2022. Kontoret har derimot hatt besøk av flere medlemmer som har benyttet våre lokaler i forbindelse med annen møteaktivitet i Brussel, deriblant representanter fra begge fylkeskommunene. Kontoret planlegger også å utarbeide et nytt forberedelses- og velkomsthfte til hospitanter.

## Oppdrag fra medlemmene

VNB mottar hvert år en rekke henvendelser fra medlemmene våre og andre aktører i Vest-Norge. Noen søker informasjon, har spørsmål knyttet til EU-prosjekt eller ønsker tips til studieturen sin, mens andre ønsker at vi utreder tema eller følger et konkret politikkområde. Kontoret bidrar her med vår kompetanse på EU-saker og bruker vårt nettverk for å serve medlemmene hjemme.

Vest-Norges Brusselkontor tilbyr informasjon til våre medlemmer ved å besvare spesifikke henvendelser, herunder spørsmål om EU-programmer og -prosjekt, EU-politikk, henvendelser rundt studiebesøk eller foredrag, samt innspill til strategier og planarbeid. Slik har VNB hatt flere oppdrag som har bidratt til medlemmenes arbeid og utvikling. Vi mottar også forespørsler fra regionen som gjelder å finne gode eksempler fra andre regioner man kan lære av.

Kontoret ønsker å jobbe mest mulig basert på direkte henvendelser, og dette har det vært gode muligheter for i 2022. Vi opplever en økt etterspørsel med ulikt omfang og dette inkluderer også utgreiinger og rapporter på konkrete temaer. Vest-Norges Brusselkontor understreker at det er viktig at den internasjonale dimensjonen inkluderes i planer og strategier som regionen utvikler. Dette har vi sett mer og mer av i konkrete planprosesser det siste året. VNB har blitt invitert inn i arbeidsgrupper og på andre måter kommet med innspill i plandokument som var under utvikling i flere av våre medlemsorganisasjoner. Her er et eksempel på dette:

- Innspill til Bergen kommune sine veiledere for europeiske prosjektmuligheter for henholdsvis Kulturbyen og Matbyen. VNB er trukket frem som et verktøy som kan brukes i internasjonalt prosjektarbeid, blant annet gjennom partnersøk og innspill til søknader.

## Hydrogensamarbeid

I første halvår 2019 ble det opprettet en ny smart spesialiserings-plattform for Hydrogen, S3 Hydrogen Valleys. Både Hordaland og Sogn og Fjordane (og senere Vestland) ble med i denne plattformen. Møre og Romsdal meldte seg inn i 2021 etter oppfordring fra VNB. Siden det har VNB deltatt som observatør



i de nettbaserte møtene, framskaffet informasjon og koblet regionen på relevant nettverk i Brussel. I tillegg har vi fungert som støttespiller til fylkeskommunene når det har vært behov for dette

S3 Hydrogen Valleys er en sentral del av det regionale samarbeidet på hydrogen, og plattformen har lagt til rette for viktige koblinger mot regioner med samme ambisjoner på hydrogenfeltet som vår egen region. Det er også gjennom dette arbeidet at vi har blitt oppmerksom på viktigheten av IPCEI, Important Projects of Common European Interest. Norge besluttet i desember 2020 å bli med i IPCEI for hydrogen, hvis mål er å understøtte utviklingen og markedsintroduksjonen av innovativ hydrogenteknologi. VNB hadde da ved flere anledninger løftet viktigheten av å bli med i denne typen ordninger, da norske myndigheters prioriteringer er grunnleggende for at regionale aktører kan dra nytte av samme muligheter som regioner i Europa. Det er Enova som har fått ansvaret for å forvalte den norske deltagelsen. Prosjekter støttes med nasjonale midler, men er unntatt vanlige regler for statsstøtte. Det åpner blant annet opp for økt støtte til førstegangsinvesteringer i industriell skala (First Industrial Deployment, FID). I 2022 inngikk S3 Hydrogen Valleys i tillegg samarbeid med interesseorganisasjonen Hydrogen Europe, som bidrar til å styrke kapasiteten og påvirkningen til plattformen som opprinnelig ble organisert av fire europeiske regioner: Aragon (Spania), Auvergne-Rhône-Alpes, Normandie (Frankrike) og Nord Nederland.

## Utdanning og opplæring

Utdanning og opplæring, og særlig yrkesfag og fremtidens kompetansebehov, har stått høyt på VNBs agenda også i 2022. Vi har blant annet skrevet nyhetssak om EUs nye strategi for universiteter og forslag til en rådsanbefaling som skal bidra til et tettere samarbeid mellom høyere utdanningsinstitusjoner i Europa. Kontoret har også delt informasjon fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (Hk-dir) og Aktiv Ungdom på sosiale media og i nyhetsbrevet vårt, samt viderefremmet flere Erasmus+-partnersøk.

VNB har også bidratt aktivt til å fremme Hk-dir sin nye pilotordning for å øke internasjonaliseringen i utdanning og opplæring i kommunesektoren. Prosjektet startet opp høsten 2021 og gikk til våren 2022. VNB oppfordret medlemmene til å søke og tilbudte også bistand i søknadsprosessen. Det var derfor svært gledelig at VNB-medlem Stranda var en av fem kommuner som fikk plass. Fra Møre og Romsdal deltok også Sula, mens de tre andre var Asker, Lillestrøm og Elverum.

Pilotordningen inkluderte en studietur til Brussel i mai 2022, og VNB ble invitert til å holde innlegg sammen med Osloregionens Europakontor. Vi synes det var veldig interessant å treffe kommunene og høre om de gode erfaringene de hadde fått gjennom prosjektperioden. Det var også en fin anledning til å treffe representanter fra Stranda, og til å bli bedre kjent med Sula kommune. Møtet i Brussel resulterte i at VNB ble invitert til å holde et innlegg om kontoret for Formannskapet i Sula i juni.

Det blir oppstart av en ny runde høsten 2023, og VNB har sendt ut flere e-poster til medlemmene med oppfordring til å søke. Vi håper derfor å se noen VNB-medlemmer i den nye prosjektgruppen. Innsatsen vår for å fremme ordningen har blitt lagt merke til av ansatte i Hk-dir, som har gitt oss gode tilbakemeldinger i flere sammenhenger.

# Identifisere prosjektmuligheter

## Internasjonalt kommunenettverk i Vestland

Hordaland fylkeskommune startet i 2018 opp et nytt internasjonalt kommunenettverk i Hordaland. Bakgrunnen var at fylkeskommunen ønsket å samarbeide i større grad med kommunene om å bruke EU-program og europeisk samarbeid som virkemiddel for å styrke bærekraftig utvikling i regionen. Nettverket ble videreført i forbindelse med fylkessammenslåingen 1. januar 2020. VNB er fast deltaker i nettverket, og blir med jevne mellomrom spurt om å holde innlegg om aktuell EU-tematikk, samt for å gi innspill og råd om EU-prosjekt. VNB deltar også i møtene som observatør når det ikke har spesielle oppgaver. Direktøren holdt et innlegg på møtet i juni.

## Partnersøk

Vi mottar jevnlig henvendelser også når det gjelder prosjektmuligheter. Dette spenner fra svar på partnersøk vi har formidlet hjemover og aktører på Vestlandet som er ute etter europeiske partnere, til spørsmål om de enkelte programmene og norsk deltakelse. I 2022 har kontoret videresendt flere Erasmus+ og Horisont Europa-partnersøk fra vårt europeiske nettverk til aktører i Vest-Norge.

## Arbeidsmiljømessige forhold

Arbeidsmiljøet er godt og sykefraværet siste år er svært lavt. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. Kontoret har som mål å være en arbeidsplass med likestilling mellom kjønn. Kontoret har dette året hatt to faste stillinger i 100% (direktør og Europarådgiver). Begge de faste ansatte er kvinner:

- Direktør: Merete Mikkelsen
- Europarådgiver: Anna Lygre Solvang



Virksomheten forsøker også å redusere sitt miljøfotavtrykk, blant annet ved å utføre flere møter via Teams. Det har av velkjente årsaker vært en økning i digitale møter de siste to årene, og vi har hatt hyppige teams-møter med deltakerne i kontaktgruppen. Økt tilstedeværelse i regionen våren 2022 kombinert med et lavere aktivitetsnivå i Brussel gjorde at kontoret hadde færre reisedager i denne perioden sammenliknet med et «normalår». Reiseaktiviteten tok seg derimot opp utover våren og særlig fra høsten av. Kontoret forsøker å legge reiser til Norge til samme tid som andre møteplasser i regionen der det er hensiktsmessig for kontoret å delta, for eksempel på større konferanser. Kontoret legger også opp til å møte flest mulig i den perioden vi tilbringer i Norge for å effektivisere reisene. Vi prøver også å unngå korte reiser.

# Studentpraktikantordningen

For VNB er studentpraktikanten ikke bare ekstra mannskap på kontoret, men også en god måte å føre både kunnskap om EU og om kontoret tilbake til Vestlandet på. Vi hadde ikke praktikanter i perioden høsten 2020 - høsten 2021 grunnet reiserestriksjoner, utreisepraksis hos universitetene og en alvorlig smittesituasjon i Belgia. Mange av de typiske praktikantoppgavene ble ivaretatt av de faste ansatte, som eksempelvis å skrive artikler til nettsiden og lage nyhetsbrev. Fraværet av praktikanter merkes godt på et kontor med kun to ansatte, både arbeidsmessig og kollegamessig.



Det var derfor stor stas å gjenoppta studentpraktikantordningen for våren 2022. Rekrutteringen startet i oktober 2021, og totalt fem kandidater var inne til intervju. Prosessen inkluderte også en skriftlig oppgave. VNB valgte å ta inn én ordinær praktikant fra UiB for vårsemesteret: Willem Leendertse fra Sola. Praktikantoppholdet var en del av hans bachelorgrad

sammenliknende politikk og gir 30 studiepoeng. Oppholdet inkluderte en praksisrapport, og på bestilling fra Vestland fylkeskommune skrev Willem om EUs arbeid med industriell symbiose. Dette en sentral satsing i Grøn Region Vestland. I tillegg besluttet VNB å ta inn en søker fra NHH, Joachim Knudtsen Indrevik fra Bergen. Han utarbeidet en medlemsrapport på taksonomien, som kontoret fikk svært gode tilbakemeldinger på. I tillegg utviklet han et nytt målekortsystem for VNB for at vi lettere skal kunne evaluere aktiviteten vår, og bisto i arbeidet med den årlige arbeidsplanen. Joachim hadde et praksisopphold på åtte uker gjennom CEMS-utveksling, og startet i desember 2021 ettersom han i midten av februar skulle videre på utveksling i Wien. Joachim og Willem fikk et noe pandemipreget opphold. Etter hvert ble det heldigvis anledning til å gå på fysiske arrangementer og konferanser, og de fikk en liten smakebit av Brussel slik vi kjente byen før pandemien.

Høstens praktikant, Henrik Heimly Steinnes, fikk et travelt semester med et svært høyt aktivitetsnivå i Brussel og en rekke studiebesøk fra regionen. Henrik kommer fra Stavanger, og i likhet med Willem var oppholdet en del av bachelorgraden i Europastudier ved UiB. Henriks praksisoppgave tok for seg innbyggerinvolvering i EUs samfunnsoppdrag



## Årsregnskap 2022

Styret og daglig leder bekrefter i henhold til Regnskapslovens § 3-3, at regnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av Vest-Norges Brusselkontors virksomhet og av Vest-Norges Brusselkontors stilling.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Årsregnskapet for VNB AS viser et overskudd på kroner 175 114. Selskapets egenkapital er på kroner 1 359 475 per 31.12.2022, inklusiv en aksjekapital på kroner 100 000.

Kontoret har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2022.

Styret bekrefter at det er forutsetning for videre drift, og anbefaler videre drift av Vest-Norges Brusselkontor AS.

31.12.2022

---

Bergen, 19.06.2023

---

Rune Bakervik

Styreleder

---

Gro Anita Fonnes Flaten

Styremedlem

---

Line Hatmosø Hoem

Styremedlem

---

June Vibecke  
Knuttsen Indrevik

Styremedlem

---

Øyvind Strømmen

Styremedlem

---

Eva Marianne Vinje Aurdal

Styremedlem

---

Petter Sortland

Styremedlem

---

Merete Mikkelsen

Direktør/daglig leder

## Aktivitetsoversikt 2022:

Dato	Foredrag/innlegg fra VNB	Ca. antall deltakere
14.3.	Miljølinja fra Bømlo FHS	12
17.3.	Sampol-studenter ved UiB	25
17.3.	Kulturaktører I Bergen	45
17.3.	Representanter fra EU-nettverket Ocean of Opportunities	10
20.4.	Nyttårskonferansen i Møre og Romsdal	Ikke tilgjengelig (hybrid event)
4.5.	Trainee Vest sin studietur i Brussel	27
5.5.	HK-dirs pilotordning for økt internasjonalisering i oppvekst og utdanning i kommunesektoren	30
7.6.	Formannskapet i Sula kommune	20
8.6.	Ulstein Busienss Forum	Ikke tilgjengelig (hybrid event)
8.6.	Ulstein kommune	22
14.6.	Internasjonalt fylkesnettverk	20
15.5.	Stordkonferansen	220
17.6.	Internasjonalt nettverk Bergen kommune	10
31.8.	Utvalg for finans, kultur og næring	15
8.9.	KrF bystyregrupper i Bergen og Stavanger	7
14.9.	Hovudutval for næring Vestland fylkeskommune - EU-seminar	15
21.9.	KS Møre og Romsdal - Fylkesstyret og kommunedirektutvalget	16
23.9.	Fylkesstyret til Senterpartiet Sogn og Fjordane	14
5.10.	Statsforvalterne i Møre og Romsdal og Trøndelag	13
10.11.	Hardangerkonferansen	60
15.11.	Ordføreren og forretningsutvalget i Bergen kommune	15
15.11.	Innovasjonsselskaper i Møre og Romsdal	8
24.11.	Informasjonsmøte om Horisont Europa for ansatte i Bergen kommune	20
25.11.	Byutviklingskonferansen i Bergen	600
25.11.	Kulturrådet	7
26.11.	Fylkestingrepresentanter i Møre og Romsdal som sitter i CPMR og arbeidsgrupper i Nordsjøkommisjonen	8
2.12.	Ungdomsklubb fra Lillestrøm	17
7.12.	NTNU Internationalization Conference 2022: Rethinking international knowledge cooperation in a changing world	20
8.12.	EU-kurs for ansatte i HK-dir	10
13.12.	Vestland næringsforum	30
Dato	Kompetanseheving/studiebesøk i Brussel i regi av VNB	Antall deltakere
7.-9. sept.	Utvalg for miljø og byutvikling	29
8. sept.	KrFs bystyregrupper i Bergen og Stavanger	7
15.-16. nov	Forretningsutvalget i Bergen kommune	15
17.-18. nov	EU's ambassadør til EU på offisielt besøk til Vestland	

Oversikten viser at VNB har holdt innlegg i mange ulike fora i 2022, både fysisk og digitalt. Antall deltakere viser at vi har vært svært godt synlig for mange i regionen.