



# ÅRSBERETNING 2017



Bilder på forside:

Øverst til venstre: Ordførere i Møre og Romsdal på studiebesøk i Brussel i regi av KS og VNB.

Øverst til høyre: Sølve Sondbø fra Hordaland fylkeskommune holder innlegg under European Week of Regions and Cities.

Nederst til venstre: En delegasjon fra Sogn og Fjordane er i Brussel for å lære om hydrogen. Lars Hustveit fra fylkeskommunen innleder.

Nederst til høyre: Norges ambassadør til EU takkes av direktør Merete Mikkelsen etter innlegg under medlemsseminar i oktober.

## Innhold

Medlemmer.....	1
Innledning .....	2
Visjon og målsetting .....	2
Hovedoppgaver .....	2
Finansiering.....	2
Styrets beretning .....	3
Fra direktøren .....	5
Styresammensetning og -møter i 2017 .....	6
Generalforsamling .....	6
Tilfang av medlemmer.....	7
Kontakt med medlemmene .....	8
Fylkeskontaktene .....	8
Medlemmenes prioriteringer .....	8
Møter og besøk hos medlemmer .....	9
Arbeidet med kontorets målsettinger .....	10
Markere Vest-Norge i Europa .....	10
1. Synliggjøre regionen som samarbeidspartner .....	10
Paneldebatt i Regionkomitéen i regi av East of England.....	10
European Week of Regions and Cities .....	11
Europeisk regionalt nettverk for innovasjon og forskning .....	12
Annet nettverksarbeid i Brussel .....	13
Lynkurs om EU/EØS for folkevalgte og ledere .....	13
Felles seminar under European Week of Regions and Cities .....	14
Samarbeid med det norske forskningsmiljøet i Brussel.....	15
Kontakt med norske myndigheter .....	16
2. Døråpner og lyttepost.....	17
UDs gruppe for tidlig varsling .....	17
Forespørslers fra medlemmene.....	18
Møte med Internasjonal faggruppe i Møre og Romsdal .....	18
Hospitering for VNBs medlemmer .....	19
3. Formidle informasjon.....	20
Nyhetsbrev .....	20
Sosiale medier .....	21
Studiebesøk og foredragsvirksomhet .....	21
4. Identifisere prosjektmuligheter .....	23

Arbeidsmiljømessige forhold .....	25
Studentpraktikantordningen .....	26
Årsregnskap 2017 .....	27
Vedlegg .....	29
Oversikt over VNBs besøk, foredrag og arrangement i 2017: .....	29

## Medlemmer



Hordaland



Møre og Romsdal



Sogn og Fjordane



Austevoll



Austrheim



Balestrand



Bergen



Eidfjord



Fedje



Fjaler



Gloppen



Haram



Høyanger



Jølster



Kvam



Samnanger



Voss



Øygarden



Botnaneset  
Industriselskap AS

## Innledning

Vest-Norges Brusselkontor AS (VNB) er eid av Foreningen Vest-Norges Brusselkontor, som er en medlemsorganisasjon for kommuner, fylkeskommuner og andre i Vest-Norge.

Foreningen Vest-Norges Brusselkontor har delegert sine operative- og administrative oppgaver til Vest-Norges Brusselkontor AS, jfr. vedtektene §§ 4-1 og 4-2.

## Visjon og målsetting

Målsetting: Vest-Norges Brusselkontor skal fremme Foreningen Vest-Norges Brusselkontors interesser (både næringslivs-, FoU-, kultur- og det offentlige) og markere Vest-Norge som en region med felles økonomiske og kulturelle bånd. Selskapet har ikke erverv som formål.

## Hovedoppgaver

- Synliggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/døråpner mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program og prosjekter av interesse for Vest-Norge

## Finansiering

Det er lagt til grunn at serviceavgiften skal være den eneste finansieringskilden for selskapet. Serviceavgiften er på kroner 4,20 per innbygger for kommuner, kroner 2,10 per innbygger for fylkeskommuner. For andre organisasjoner foretas det en konkret vurdering av avgiften som skal innbetales. Virksomheten til Vest-Norges Brusselkontor AS er lokalisert både i Vest-Norge og i Brussel.

## Styrets beretning

Vest-Norges Brusselkontor (VNB) skal arbeide for at den europeiske dimensjonen bidrar til regional utvikling i Vest-Norge. Det betyr blant annet å holde fokus på det som skjer i EU og å koble dette godt opp mot våre medlemmers planer for fremtiden.

Også i EU er det fokus på fremtiden. Forhandlingene med Storbritannia om en avtale etter brexit har hatt noe framgang i 2017. Denne prosessen har også satt søkelyset på Norge og EØS-avtalen, ettersom det spekuleres i om Storbritannia kan bli en del av denne. På Vestlandet knytter det seg mye spenning til hva resultatet av forhandlingene vil bli, ikke minst når det gjelder handel og vilkår for blant annet fiskerinæringen. Samtidig er vi opptatt av å opprettholde et godt regionalt samarbeid i Nordsjøområdet også når Storbritannia forlater Unionen.

Vi kan nok en gang se tilbake på et år med høy aktivitet ved Vest-Norges Brusselkontor. Våre tilbud har i 2017 gitt ekstra mange møteplasser og muligheter for kompetansebygging for medlemmene. Styret anser dette som viktig og ønsker at dette skal prioriteres. Administrasjonen har gjennomført en rekke medlemsbesøk i regionen, i tillegg til at mange grupper har fått studieopplegg og kursing i Brussel. Flere av tilbudene har kontoret utviklet i samarbeid med andre aktører i Brussel, og ikke mindre enn to store ordførerdelegasjoner har blitt mottatt i samarbeid med KS.

Ved inngangen til 2018 viste også medlemstallet i Vest-Norges Brusselkontor en oppadgående kurve. Administrasjonen har jobbet mye med rekruttering av nye medlemmer i 2017, og styret har vært opptatt av å medvirke aktivt i dette arbeidet. Det er et gledelig resultat at flere nye kommuner har meldt seg inn i kontoret, og at Høgskulen på Vestlandet som første representant fra utdanning- og forskningssektoren ble medlem våren 2018. Økt medlemskap i kontoret betyr at kontoret er styrket økonomisk og ikke minst at det målbærer interessene for flere.

Vest-Norges Brusselkontor har alltid hatt en stabil stab, og det skaper solid erfaring og god kontinuitet i arbeidet. Dette året har imidlertid vært et overgangsår med endringer i staben. Kontorets europarådgiver Maria Erdal



Askim dro tilbake til Norge etter seks års arbeid for kontoret. Maria har gjort en solid innsats for Vest-Norges Brusselkontor. Vi takker for den verdifulle jobben hun har gjort og ønsker henne lykke til hos Innovasjon Norge i Oslo.

2017 har vist oss at store politiske endringer kan skje raskt og at internasjonale avtaler ikke nødvendigvis er fredet. Disse endringene kan vi også se konsekvensene av i regional sammenheng. Derfor er det viktig at vi er tilstede i Brussel for å være en del av det konstruktive samarbeidet som foregår der og også på den måten være med å sikre en god fremtid for Vestlandet.



Parc du Cinquantenaire. Foto: VNB



## Fra direktøren

Hvert år kommer det opp saker i EU som er av stor viktighet for vår region. Kommisjonens lansering av en plan for den sirkulære økonomien er et eksempel på en slik sak. Her dreier det seg ikke bare om avfallshåndtering, men om hvordan vi skal forvalte ressurser på en god og bærekraftig måte. Dette hører i høyeste grad hjemme på våre medlemmers dagsorden. Vi er glade for at mange har vist interesse for studieopphold og kurs hos oss dette året, og at vi også på den måten har fått formidlet viktig informasjon om denne type saker til våre medlemmer.

Det er en stor endring for kontoret når en god og dyktig kollega som Maria Erdal Askim skifter jobb. Likevel klarte kontoret å holde et høyt aktivitetsnivå ut året, ikke minst takket vært en formidabel innsats fra studentpraktikant Pia Malene Andersen og lærling Leiah Nybø Ebbesvik. Kontoret har i løpet av året også gjennomført både rekrutteringsprosess til ny rådgiver og studentpraktikanter, og flere andre administrative prosesser. Dette er viktige, men tidkrevende oppgaver.

Vi ble i år medlem av forskningsnettverket i ERRIN, og er svært fornøyde med at et prosjekt fra Sogn og Fjordane var utvalgt til den årlige prosjektutviklingsuken som ERRIN arrangerte høsten 2017. Det er også svært inspirerende for oss i administrasjonen at nye medlemmer melder seg inn i Vest-Norges Brusselkontor, og ser frem til å jobbe sammen med dem fremover. Alt i alt har 2017 vært et svært tilfredsstillende år, der vi har sett mange konkrete resultat av arbeidet vårt. Det er en viktig motivasjon for administrasjonen i det daglige arbeidet som vi tar med oss inn i 2018. Kontorets administrasjon er igjen fulltallig, ettersom vi kunne ønske vår nye Europarådgiver Jorunn Kristina Skodje velkommen i stillingen 1. februar 2018.

## Styresammensetning og -møter i 2017

Vest-Norges Brusselkontor representerer regionen geografisk og de fire målgruppene næringsliv-, FoU-, kultur- og det offentlige. Det rettes en stor takk til styret for dets engasjement for regionens internasjonale aktivitet og innsatsen for Vest-Norges Brusselkontors arbeid.

Styret for Vest-Norges Brusselkontor AS hadde i 2017 følgende sammensetning: Leder: Harald Schjelderup (Bergen kommune). Styremedlemmer: Anne Gine Hestetun (Hordaland fylkeskommune), Åshild Kjelsnes (Sogn og Fjordane fylkeskommune), Jon Aasen (Møre og Romsdal fylkeskommune), Elisabeth Maråk Støle (FoU), Kjartan Longva (næring). Karin Hindsbo og Sigurd Sverdrup Sandmo (kultur). Karin Hindsbo sa fra seg styrevervet i mai 2017, da hun ble utnevnt til ny direktør for Nasjonalmuseet. Hennes vara, Sigurd Sverdrup Sandmo ble valgt som styremedlem i generalforsamlingen 2017. Styret i Vest-Norges Brusselkontor AS hadde møter følgende datoer i 2017: 24. mars, 10. mai, 26. juni, 29. september og 4. desember.

## Generalforsamling

Det ble avholdt ordinær generalforsamling i Vest-Norges Brusselkontor AS i juni 2017. Den ordinære generalforsamlingen i VNB AS fant sted i Bergen 26. juni.

Generalforsamlingen godkjente regnskapet for 2017 og årsberetningen 2017 for VNB AS i henhold til vedtektene. Styrevalg ble gjennomført og valgkomiteens forslag til styre i Vest-Norges Brusselkontor AS ble enstemmig vedtatt. Det ble også vedtatt en vedtektsendring for at det skulle gå klart frem av vedtektene at kontoret ikke har erverv som formål. Dette hadde frem til da ikke vært klart nedfelt i organisasjonens vedtekter. Med denne endringen ble det bedre samsvar mellom vedtektene og selskapets faktiske aktivitet.

## Tilfang av medlemmer

Vest-Norges Brusselkontor har siden starten hatt som mål å øke antall medlemmer for å kunne representere en bred medlemsmasse på Vestlandet. VNB markedsfører medlemskap gjennom sitt arbeid og kontorets ulike aktiviteter. På denne måten har man fått informert en rekke aktører om VNBS tilbud både i Norge og i Brussel. Dette året har både administrasjon og styre lagt ekstra innsats i arbeidet med medlemsrekruttering. Dette har skapt flere gode prosesser, som har gitt innmelding i VNB som resultat. VNB hadde 20 medlemmer ved utgangen av 2017.

Fra 1. januar 2018 ble følgende kommuner medlemmer i kontoret: Gaular, Naustdal, Førde, som etter 2020 sammen med Jølster blir til Sunnfjord kommune. Etter mange gode samtaler i 2017, ble Høgskulen på Vestlandet også medlem fra januar 2018.



Foto: Sverre Hjørnevik/Fjord Norge AS

## Kontakt med medlemmene

### Fylkeskontaktene

Samarbeidet mellom fylkeskontaktene i de tre medlemsfylkene og VNB har vært svært godt også i 2017. Følgende personer har i 2017 ivaretatt funksjonen som fylkeskontakter: Katharine Louise Clarke (Hordaland fylkeskommune), Birgit Aarønæs og Cecilia Lillthors (Møre og Romsdal fylkeskommune) og Lars Hustveit (Sogn og Fjordane fylkeskommune).

Fylkeskontaktens tilstedeværelse i regionen og deres kjennskap til medlemmene gjør de til viktige samarbeidspartnere for VNB, og de bidrar til god og økt bruk av kontoret i regionen. I 2017 har samarbeidet hovedsakelig bestått av informasjonsutveksling, samarbeid om arrangement og prosjektutvikling. Møtene mellom VNB og fylkeskontaktene via Skype annen hver uke, sikrer god utveksling av informasjon mellom regionen og Brussel.

### Medlemmenes prioriteringer

Styret i VNB AS vedtok i 2016 følgende prioriteringer som skulle gjelde til og med våren 2017.

- Smarte byer og lokalsamfunn
- Energi, miljø og det grønne skiftet
- Omstilling og innovasjon

Disse prioriteringene var basert på innspill fra medlemmene, kontorets arbeid og erfaringer samt EUs aktuelle agenda. De er spesifikke, men likevel breie nok til å kunne gi rom for de ulike behovene medlemmene har.

Tilstedeværelse i regionen er viktig og et vedvarende ønske hos medlemmene. VNB har i 2017 blant annet vært til stede på mange større arrangement i regionen: Fylkesordføraren i Hordalands nyårsmøte, Haramskonferansen, Dialogmøte om Regional plan for kompetanse og arbeidskraft i Hordaland, Vestlandskonferansen, UiBs Christiekonferanse. Det er også viktig å være i dialog med andre aktører i regionen for å forstå regionen bedre. Kontoret har også hatt gode møter med blant annet Førde kommune, Ålesund kommune og styret i Sunnmøre regionråd dette året.

## Møter og besøk hos medlemmer

Møter med de enkelte medlemmene gir kontoret verdifull oppdatering og innsikt i deres arbeid og hvilke utfordringer de står ovenfor. Det bidrar også til en tettere dialog mellom medlemmene og VNB, noe som er viktig for det arbeidet kontoret utfører i Brussel. Av medlemmer VNB har besøkt i løpet av 2017 er Austevoll, Fjaler, Jølster, Bergen, Haram samt de tre fylkeskommunene vi representerer.

Vi ble blant annet invitert til å holde innlegg for fylkestinget i Sogn og Fjordane og vi møtte også gruppelederne i fylkestinget i Hordaland for å gi en orientering om vårt arbeid og viktige saker. Dette har vært viktige møteplasser med anledning til dialog med sentrale politikere i fylkene.



Glimt fra medlemsbesøk i Austevoll og Haram. Foto: Merete Mikkelsen.

## Arbeidet med kontorets målsettinger

### Markere Vest-Norge i Europa

Vedtektene sier at «Vest-Norges Brusselkontor skal fremme Foreningen Vest-Norges Brusselkontors interesser (både næringslivs-, FoU-, kultur- og det offentlige) og markere Vest-Norge som en region med felles økonomiske og kulturelle bånd». Dette gjøres kontinuerlig i det daglige arbeidet som utføres ved kontoret. Målet er å fremstå som en helhet utad når vi representerer regionen. Internt derimot, har kontoret øye for nyansene i regionen og spesifikke eksempler fra Vest-Norge som så kan presenteres i de ulike sammenhenger og nettverk som vi er en del av.

Summen av alle aktiviteter på VNB skal til sammen bidra til å markere regionen på en helhetlig måte. På de neste sidene vil vi vise aktiviteter som har vært gjennomført for å ivareta kontorets følgende fire hovedoppgaver:

### 1. Synliggjøre regionen som samarbeidspartner

#### Paneldebatt i Regionkomitéen i regi av East of England

East of England European Partnership arrangerte 28. februar et seminar i Regionkomiteen om konsekvensene av Brexit, med tittelen «How will brexit impact regional policy?». Fokuset under arrangementet var hvordan Brexit ville påvirke regionpolitikk, og hvilke mulige løsninger britene har.



Kate Clarke fra Hordaland fylkeskommune var vår paneldeltaker i Committee of the Regions. Her sammen med Michael Barnes fra East of England Foto: VNB

VNB ble spurt om å bidra til arrangementet ved å skaffe en innleggsholder fra vår region, som eksempel på en region som ikke er medlem i EU. Katharine Louise Clarke fra Hordaland fylkeskommune ble invitert for å beskrive Hordaland fylkeskommunes regionale utviklingsarbeid og de virkemidler man har som region, både i form av nasjonale støtteordninger og internasjonale prosjektmidler.

East of England har lenge vært en god samarbeidspartner for regionen vår og er et eksempel på ett av de regionkontorene vi samarbeider mye med. I tillegg til å delta i same konsortium i European Week of regions and Cities i en årrekke, har vi også tett samarbeid i andre sammenhenger, som dette arrangementet viser.

### **European Week of Regions and Cities**

European Week of Regions and Cities (EWRC), tidligere kjent som Open Days, er EUs årlige regionmønstring og arrangeres i samarbeid med en rekke regionkontor i Brussel. Med sine rundt 6000 deltakere er arrangementet blant de største EU-arrangementene som går av stabelen hvert år, og 2017-utgaven fant sted 9.-12. oktober. Konferansen er en fin anledning til å vise fram Vestlandets ekspertise i Brussel, og gjennom samarbeid med andre europeiske regioner skaper man en møteplass og en viktig nettverksarena for tilreisende deltakere.

I samarbeid med åtte europeiske regioner arrangerte Vest-Norges Brusselkontor seminaret «Resilient Communities: Innovative data, energy and transport solutions» den 10. oktober under EWRC. Regionale representanter fra Spania, Frankrike, England, Portugal, Polen og Norge holdt foredrag om sine innovative prosjekter for å styrke hver av sine regioner.

Årets representant fra Vestlandet var Sølve Dag Sondbø, klima- og naturressurssjef i Hordaland fylkeskommune. Sondbø presenterte fylkets arbeid med å redusere klimautslipp fra fergetransport gjennom anbud av elektriske bilferger. Fergeutslipp utgjorde i 2016 43% av alt utslipp i Hordaland fylkeskommune, men Hordaland fylkeskommune viste med sitt arbeid at det finnes gode muligheter for å redusere utslippene helt opp til 90%. Sondbø presenterte de økonomiske og miljø-relaterte fordelene ved å investere i elektriske bilferger.



Som en del av det regionale partnerskapet «Smart partnerships for resilient local communities» har VNB over flere år arrangert seminarer under EWRC for fulle hus. Partnerskapet besto i år av regionene Castilla y León og Asturias i Spania, Warmia-Mazury i Polen, Vila Nova de Famalicão i Portugal, Øst-England, Normandie i Frankrike, Västra Götaland i Sverige, Trøndelag og Vest-Norge.



Fra Speaker's Breakfast før seminaret «Resilient Communities: Innovative data, energy and transport solutions». Foto: VNB.

### Europeisk regionalt nettverk for innovasjon og forskning

1. februar 2017 ble Vest-Norges Brusselkontor (VNB) medlem i det Brusselbaserte regionale nettverket for forskning og utvikling, European Regions Research and Innovation Network (ERRIN). Med VNBS innmelding er alle regionene i hele Skandinavia nå en del av nettverket. ERRIN har over 120 medlemmer fra hele Europa og de fleste er regionkontor.

VNB har i første omgang benyttet seg av informasjonsutvekslingen som finner sted i nettverket, og tilgangen på en rekke aktuelle arrangement for våre medlemmer. Videre har kontoret satset på deltakelse i aktuelle arbeidsgrupper, henholdsvis energi og klima, turisme og blå vekst. Formålet med medlemskapet i ERRIN er å bidra til økt prosjektdeltakelse blant våre medlemmer, gi tilgang til et stort regionalt nettverk innen forskning og innovasjon, samt til en viktig og anerkjent kanal for påvirkning inn mot EUs institusjoner. Lars Hustveit deltok på ERRINs årlige

prosjektuke (ERRIN Brokerage Week) sammen med Trond Haavik fra Segel AS og Tage Rickard Sundell fra Bygg og Eigedom i Sogn og Fjordane fylkeskommune. Muligheten de fikk til å presentere sin prosjektplan under denne uken er et godt eksempel på nytteverdien av VNB sitt medlemskap i ERRIN.

### **Annet nettverksarbeid i Brussel**

Nettverksarbeid er en viktig del av VNBs innsats for aktører i Vest-Norge. Kontoret deltar på en rekke konferanser, møter og seminarer som arrangeres i Brussel. På denne måten representerer vi kontoret og vi synliggjør regionen i Europas hovedstad og for andre europeiske regioner. Denne arbeidsmåten tillater oss også å hente inn mye informasjon som vi kan videreformidle til våre medlemmer. I disse sammenhengene opprettes også mange viktige kontakter som kommer kontoret til gode i vårt arbeid for medlemmene.

### **Lynkurs om EU/EØS for folkevalgte og ledere**

I samarbeid med de norske regionkontorene og KS i Brussel arrangerte vi for andre gang «Lynkurs om EU og EØS for folkevalgte og ledere i norske kommuner og fylkeskommuner» 20.-21. september.

Hvordan deltar Norge i det europeiske samarbeidet og spiller EU egentlig noen rolle for kommuner og fylkeskommuner? Dette var de store spørsmålene som stod i sentrum for det fulltegnede kurset. Ved hjelp av foredragsholdere fra den norske EU-delegasjonen, EFTA-sekretariatet og EFTA-domstolen, ble EØS-avtalens utforming og funksjon gjennomgått. Blant deltakerne var det også knyttet stor interesse til hvilke konsekvenser Brexit kan få for Norge og dette ble berørt i flere av innleggene under kurset. Det ble også viet tid til å danne et overblikk over hvilke saker og spørsmål som står på EUs dagsorden.

I løpet av kurset var det satt av god tid til regionale møteplasser. På kursets andre dag ble deltakerne fra Vestlandet tatt imot hos VNB for å høre om kontorets arbeid. Det ble også gode diskusjoner om aktuelle spørsmål og anledning til å utveksle informasjon som vil styrke det videre arbeidet som gjøres for regionen i Brussel.

I år falt Lynkurset på samme dato som sykkel VM i Bergen. VNB tok derfor kun imot én deltaker fra Vestlandet, Marit Winther Sørstrøm, seksjonsleder for byutvikling i Bergen kommune. Sørstrøm ga gode tilbakemeldinger på arrangementet. Evalueringen av kurset viste at deltakerne var fornøyde og at de tok med seg mye nyttig kunnskap og informasjon hjem.



Marit Winther Sørstrøm (midten) trosset sykkel VM i Bergen for å delta på Lynkurset. F.v lærling Leah Nybø, direktør Merete Mikkelsen, Europarådgiver Maria Askim Erdal og studentpraktikant Pia Malene Andersen. Foto: VNB.

### Felles seminar under European Week of Regions and Cities

European Week of Regions and Cities 2017 ble avholdt 9.-12. oktober i Brussel. Tradisjon tro ble ukas første dag benyttet til et innføringsseminar for tilreisende medlemmer, arrangert i fellesskap med de fem andre norske regionkontorene. Til sammen deltok 17 deltakere fra Vestlandet på opplegget som VNB hadde lagt til rette for.

Blant innleggsholderne denne dagen var Norges ambassadør til EU, Oda Helen Sletnes. Sletnes presiserte at EU-samarbeidet ikke bare favner regjeringen, men også regionale og lokale aktører. I tillegg oppfordret ambassadøren de regionale deltakerne til å bruke sine representanter i Brussel. Visegeneralsekretær i EFTA, Dag Holter, fokuserte på EØS-avtalens bakgrunn og prinsipper, og var tydelig på at i EØS-avtalen møtes to ulike modeller for

samarbeid, nemlig EU som overnasjonalt samarbeid og EFTA som mellomstatlig samarbeid. Dette er noe som kan føre til utfordringer, men at aktørene som jobber i EFTA må sørge for at EØS-avtalen fungerer.



Deltakere fra Vest-Norge i Brussel under European Week of Regions and Cities. Foto: Vest-Norges Brusselkontor.

### **Samarbeid med det norske forskningsmiljøet i Brussel**

Høsten 2015 åpnet Universitetet i Bergen (UiB), NTNU og SINTEF sine respektive kontor, samlokalisert i Brussel. Ambisjonen var å gjøre det enklere for forskere å bygge nettverk og etablere konsortier, samt å øke institusjonenes synlighet i EU-hovedstaden. Vi på VNB har regelmessig kontakt med disse og finner det nyttig å ha tunge forskningsmiljø fra regionen i Brussel.

I slutten av 2017 lanserte Kunnskapskontoret/NorCore (Forskningsrådet, Innovasjon Norge og SIU), i samarbeid med Norges delegasjon til EU, et forsknings-, utdannings- og innovasjonsnettverk for norske aktører i Brussel. Nettverket møtes jevnlig, for å holde seg oppdaterte forsknings- og utdanningsrelaterte saker som beveger seg i EU. Her inviteres foredragsholdere fra ulike nettverk og organisasjoner til å fortelle om det nyeste innen relevante program, prosjekt og ny politikktutforming. Det er også en arena som åpner for diskusjon med likesinnede i det norske miljøet, og å løfte frem felles utfordringer

og synspunkt. VNB ser god nytteverdi av denne type møtearena, spesielt fordi det også er en møteplass for offentlige og private aktører.

Det gode samarbeidet med Kunnskapskontoret har fortsatt i 2017, gjennom for eksempel foredrag hos hverandre for grupper eller møter om relevante tema og samarbeid om felles arrangement.



Norske aktører i Brussel samlet under forsknings- og innovasjonsmøte. Foto: VNB.

### **Kontakt med norske myndigheter**

I desember hadde VNB gleden av å være med å ønske den nye EØS- og EU-ministeren Marit Berger Røsland velkommen til Brussel. Røsland ønsket å treffe utvalgte norske aktører og Vest-Norges Brusselkontor var blant de som fikk presentere sitt arbeid og samtale med ministeren, Statsråden ønsket å få vite mer om erfaringer og resultater fra arbeidet i Brussel og europeisk samarbeid.

Marit Berger Røsland og statssekretær Jens Frølich Holte, brukte blant annet anledningen til å peke på mulighetene som de nye EØS-midlene vil by på innen prosjektfinansiering. Mange av de landene som nyter godt av støtte gjennom denne ordningen er også langt fremme på områder som Vestlandet er opptatt av. Derfor kan det være nyttig å se nærmere på mulighetene for samarbeid som ligger der. VNB møtte også statssekretær i Samferdselsdepartementet Tommy Skjervold og representanter fra ulike avdelinger i departementet i starten av desember.





EU og EØS-minister Marit Røslund på besøk på Norges Hus. Foto: EU-delegasjonen

I møtet ga statssekretæren en fyldig orientering om saker han er spesielt opptatt av i europeisk sammenheng. Det ble spesielt snakket om EUs nye «mobility package» samt om nye teknologiske løsninger innen transport og den høye farten utviklingen skjer i. Det ble også god tid til en runde rundt bordet der både vi og de andre regionkontorene fikk anledning til å legge frem spesielle saker som de følger på området.

De norske regionkontorene er først og fremst i Brussel for å gi stemme til regionens internasjonale ambisjoner i en europeisk kontekst. Samtidig er det viktig å gjøre våre europeiske prioriteringer kjent for norske myndigheter. På denne måten kan vi lettere samarbeide på tvers av forvaltningsnivå for å nå felles mål som kan være av viktighet for Norge som helhet.

## 2. Døråpner og lyttepost

### UDs gruppe for tidlig varslings

Arbeidet i Utenriksdepartementets (UDs) gruppe for tidlig varslings (TV-gruppen) har fortsatt i 2017, men den har hatt kun et møte 18. oktober i Brussel. Gruppen ble startet opp høsten 2013 og består av alle de seks norske regionkontorene, arbeidslivets parter samt representanter fra UD. Gruppen er en del av oppfølgingen av europautredningen «NOU 2012:2 Utenfor og innenfor» som bli publisert i januar 2012.

Gruppen skal bidra til å sette agendaen for Norges arbeid med EU-saker, og sikre at man fanger opp saker som prioriteres av andre aktører enn fagdepartementene. Saker som prioriteres av gruppen spilles inn i arbeidet med regjeringens arbeidsprogram for EU/EØS saker som lages årlig.

Målet med gruppen er at man skal klare å fange opp initiativ i en svært tidlig fase, slik at man kan påvirke viktige saker tidlig og over tid. Selv om de som deltar i denne gruppen har sine egne prioriteringer, er TV-gruppen et godt verktøy for å åpne dører i EU-systemet i de sakene der vi er flere aktører som fokuserer på det samme.

### **Forespørsler fra medlemmene**

Vest-Norges Brusselkontor tilbyr informasjon til våre medlemmer ved å besvare spesifikke henvendelser. Kontoret har arbeidet med saker som gjelder alle de fire målgruppene; det offentlige, næringsliv, forskning og kultur. Hoveddelen av vår aktivitet utføres for offentlig sektor, og eventuelle næringslivsoppdrag er også initiert av våre medlemskommuner.

VNB har også i 2017 hatt oppdrag som har bidratt til kommuner og fylkers arbeid og utvikling. Vi mottar også forespørsler fra regionen som gjelder å finne gode eksempler fra andre regioner man kan lære av. I slike tilfeller benytter VNB seg spesielt av det omfattende nettverket bestående av 250-300 regionale representasjoner i Brussel, som vi er en del av. Vi opplever at medlemmene i økende grad henvender seg til VNB for å hjelp i spesifikke saker.

### **Møte med Internasjonal faggruppe i Møre og Romsdal**

I februar møtte VNB faggruppa for internasjonalt arbeid i Møre og Romsdal fylkeskommune under ein rundreise i Møre og Romsdal. Faggruppa er en tverrfaglig gruppe fra de ulike avdelingene i fylkeskommunen, og har som mål å dele erfaringer og øke kompetansen på det internasjonale arbeidet. Flere i gruppa har deltatt i utarbeiding av den internasjonale strategien til fylkeskommunen som ble lagt frem i desember 2016. I møtet ble det en god gjennomgang av aktuelle tema som medlemmene i gruppa var opptatt av. VNB orienterte på sin side deltakerne om aktuelle og sentrale tema i EUs arbeid. Vi minnet også om hvordan fylkeskommunen kan bruke VNB for å skaffe seg



kunnskap, prosjektpartnere og nettverk framover. VNB tok med seg mye nyttig informasjon fra møtet med faggruppa og fra individuelle møte med de ansatte. Innspillene gir gode indikasjoner på hva vi skal være opptatt av og sende hjem av informasjon til regionen i tiden som kommer. Møtet ble fulgt opp med en studietur til Brussel for gruppen i juni 2017.

### Hospitering for VNBs medlemmer

VNB tilbyr ansatte i VNBs medlemsorganisasjoner å hospitere ved kontoret. Dette er også en viktig måte å drive kompetanseheving på, og å bringe kunnskap om internasjonalt arbeid tilbake til regionen. Hospitanten skal kunne jobbe spesielt med sine interessefelt, samt lære mer om arbeidet som pågår i Brussel, under sitt opphold. Hospitantoppholdet gjør det mulig for de representantene som kommer til å være både lyttepost og døråpner på sitt område.

Fra 13. juni til 28. juni hospiterte Cecilia Lillthors og Sunniva Hellandsvik Ødegård, fra Møre og Romsdal hos VNB. De første dagene som en del av internasjonal faggruppe i fylkeskommunen, og deretter som hospitanter på kontoret.



Hospitantene Cecilia Lillthors (f.v) og Sunniva Hellandsvik Ødegård fra Møre og Romsdal fylkeskommune. Foto: VNB.

Sunniva Hellandsvik Ødegård oppsummerer oppholdet sitt slik: «Jeg og Cecilia har de siste ukene fått oppleve svært mye av det som foregår i Brussel. Under studieturen til internasjonal faggruppe i fylkeskommunen fikk vi en god innføring i EU-systemet, vi fikk lære mer om hvordan den norske delegasjonen arbeider her. Vi fikk også møtt en rekke relevante personer i forhold til internasjonalisering av utdanning og kompetanse, transport og samferdsel, smart spesialisering og byutvikling, og innovasjon, teknologiske løsninger og digitalisering. Vi fikk blant annet være med på ERRIN-møte på Helsinki-kontoret, der temaet var «Smart specialisation», med flere interessante innlegg fra blant andre Marek Przeor fra DG Regio, og Thomas Wobben fra European Committee of the Regions.

### 3. Formidle informasjon

Informasjonsformidling til våre medlemmer skjer på mange forskjellige måter, og mange av de aktivitetene som kunne vært nevnt i denne delen, er allerede nevnt i forbindelse med aktiviteter beskrevet under de andre tre hovedoppgavene. I denne delen nevner vi derfor spesielt de faste tjenestene vi leverer innen informasjon.

#### Nyhetsbrev

Informasjonsformidling til medlemmene og ulike målgrupper er en viktig oppgave for VNB. Siden høsten 2015 har vi sendt ut nyhetsbrevet vårt en gang i måneden. I 2017 har vi publisert 10 utgaver av «Brusselnytt», bestående av nærmere 70 nyhetssaker. Nyhetsbrevet sendes til rundt 800 mottakere som primært er folkevalgte og ansatte i VNBs medlemsorganisasjoner, men er åpent for alle som ønsker å abonnere. Hovedfokuset for nyhetsbrevet er saker som har direkte eller indirekte relevans for våre medlemmer og som kan markedsføre regionen vår utad. Vi har fokus på tema som er naturlige fokusområder for regionen: energi og miljø, marint og maritimt, kultur og reiseliv, samferdsel, regionalpolitikk, ungdom og utdanning. Dette inkluderer også gode eksempler fra disse områdene som kan inspirere og hjelpe medlemmene i eget internasjonalt arbeid.

Siden høsten 2015 har vi produsert et eget «Medlemsnytt» eksklusivt for våre medlemmer. I «Medlemsnytt» inkluderes rapporter fra VNB, artikler og notiser med nettlenger til mer relevant informasjon, samt en kalender med oversikt over aktuelle arrangement både i Europa og i Norge. I 2017 har vi sendt ut 4 utgaver av dette nyhetsbrevet, og vi har gjennom prioriteringsskjema mottatt gode tilbakemeldinger på informasjonen som sendes ut.

### **Sosiale medier**

VNB har også i 2017 vært aktivt tilstede på sosiale medier. Kontoret benytter seg av både Facebook og Twitter, og er også på LinkedIn. I løpet av 2017 nådde vi 700 følgere på Facebook og har en jevn økning også på Twitter.

### **Studiebesøk og foredragsvirksomhet**

VNB er et kompetansesenter innenfor EU-/EØS-spørsmål, og vi holder foredrag for medlemmer og andre om spesifikke tema både i Brussel og på Vestlandet. En viktig oppgave for VNB er å informere medlemmene om VNBs arbeid og om den europeiske dimensjonen innenfor tema som er av særlig interesse for dem. Dette er en viktig måte for medlemmene og målgrupper hos disse til å få førstehåndskunnskap om det som foregår i Brussel og Europa. Kontoret prioriterer å lage spesialtilpassede program for de ulike typer av grupper fra medlemmene som kommer til Brussel for å få kompetanseheving. Kontoret får mange positive tilbakemeldinger på dette arbeidet, og vi ser at det spesielt gjør inntrykk når stoffet formidles «on-site» i Brussel.

VNB har i 2017 hatt 10 besøksgrupper som har fått spesialtilpassede kompetansehevingsprogram organisert av kontoret. Deltakerne er både politikere og ansatte i medlemsorganisasjonene. I januar tok vi imot ordførere og rådmenn fra Møre og Romsdal og i oktober kom ordførerkollegiet fra Hordaland. Begge delegasjonsreisene ble organisert i samarbeid med KS sitt Brusselkontor og KS' regionkontor hjemme. Senere samme måned tok ansatte i Sogn og Fjordane fylkeskommune turen til Brussel sammen med representanter for energi/hydrogensektoren i fylket. Gruppebesøk i VNBs regi talte i 2017 totalt 48 besøkende. I tillegg kommer lynkurset (se over) hvor vi tok imot 1 deltaker fra Vestlandet. VNB var svært involvert i organiseringen av

lynkurset, både i planleggingsfasen og gjennomføringen. Det ble lagt et godt grunnlag for de neste utgavene av kurset.

5.-8 desember tok VNB imot Høgskulen på Vestlandet som organiserte en studietur for sine ledere og ansatte til Brussel. Vi assisterte med deler av programmet og praktisk tilrettelegging. Målet var å lære om prosjektmuligheter og mange skulle også delta på Horisont 2020 sin infodag og networking-møte mens de var i Brussel. Dette var en fin anledning til å stifte nærmere bekjentskap for begge parter, med tanke på det fremtidige HVL-medlemskapet.



Internasjonal faggruppe Møre og Romsdal- f.v. Rune Solenes Opstad (utdanning), Oddny Wiggen (plan- og analyse), Birgit Aarønæs (regional- og næring), Per Ove Nydal (samferdsel), Anna Lianes (kultur), Sunniva Hellandsvik Ødegård (utdanning) og Cecilia Lillthors (regional- og næring).

I tillegg til studiebesøkene kommer en rekke besøk fra enkeltpersoner og enkeltstående foredrag for andre besøkende grupper. Dette gjør at vi totalt sett var i kontakt med og holdt foredrag for over 200 personer som ønsket å høre mer om vårt arbeid i Brussel. VNBs arrangementer, som omfatter samarbeidsarrangement, talte til sammen 535 deltakere. Se full oversikt over studiebesøk nedenfor. Vi har totalt nådd ut til og vært i kontakt med i overkant av 750 personer i 2017.

#### 4. Identifisere prosjektmuligheter

Vi mottar jevnlig henvendelser også når det gjelder prosjektmuligheter. Dette spenner fra svar på partnersøk vi har formidlet hjemover, aktører på Vestlandet som er ute etter europeiske partnere, til spørsmål om de enkelte programmene og norsk deltakelse. Spesielt merker vi interesse fra medlemmene når det gjelder utdanningsprogrammet Erasmus+ og forsknings- og innovasjonsprogrammet Horisont 2020. Selv om mulighetene innen Horisont 2020 er viktige for norske aktører, er VNB opptatt av å formidle finansieringsmuligheter i en rekke andre EU-program. Valg av program må stå i forhold til ambisjon, kapasitet og ikke minst innhold og mål for prosjektet. I tillegg til å bruke arrangement i regi av ERRIN slik vi har nevnt tidligere, har vi også egne initiativ i samarbeid med medlemmene våre. Det har vært flere eksempler på slik tilrettelegging i 2017:



Tanja Hoel, administrerende direktør for næringsklynga NCE Seafood Innovation, under konferansen «Ny kompetanse for ei ny tid» Foto: Hordaland Fylkeskommune

I forbindelse med deltakelsen på årets EWRC, fasiliterte VNB møter mellom Møre og Romsdal og regionen Vila Nova de Famalicão i Portugal, som var medarrangør for vår workshop under arrangementet. Hordaland fylkeskommune benyttet også EWRC til å jobbe med prosjektsamarbeid. De brukte også VNB som base for sitt prosjektmøte.

Møre og Romsdal fylkeskommune hadde også prosjektmøte i våre lokaler med potensielle prosjektpartnere i mai. Dette var et forberedende prosjektmøte mellom regionen for en søknad om prosjektmidler til gründeratsingen One Stop Shop, som i 2018 fikk tildeling fra EU.

Vest-Norges Brusselkontor var dette året medarrangør og bidragsyter på to større konferanser som skulle bidra til økt bruk av internasjonale prosjektmidler og samarbeid. På konferansen «Kulturkraft» holdt VNB foredrag, og det gjorde vi også på konferansen vi arrangerte i samarbeid med Hordaland fylkeskommune og SIU. Sistnevnte hadde fokus på fremtidens kompetansebehov og var tett knyttet opp til Hordalands arbeid på dette området.



## Arbeidsmiljømessige forhold

Arbeidsmiljøet er godt og sykefraværet siste år er 0,75 %. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der kvinner og menn er likestilt. Kontoret har dette året hatt to faste stillinger i 100% (direktør og europarådgiver). Begge de faste ansatte er kvinner.

Direktør: Merete Mikkelsen

Europarådgiver: Maria Erdal Askim (t.o.m 30. september)

Virksomheten forsøker å redusere sitt miljøfotavtrykk blant annet ved å utføre møter via Skype/video og telefon i de tilfeller det blir funnet hensiktsmessig.



Gode kollegaer er viktig for et godt arbeidsmiljø. Her er vi sammen med kollegaer fra KS Brussel og de andre norske regionkontorene. Foto: VNB



## Studentpraktikantordningen

Kontoret har hatt to studentpraktikanter og én lærling i 2017. Vårens praktikant, Ole Johan Karlsen var hos oss fra januar til juni, og Pia Malene Andersen startet sitt opphold som studentpraktikant i september, og avsluttet dette i desember. Leiah Nybø Ebbesvik var lærling hos oss i to måneder fra midten av september til midten av november.

Karlsen og Andersen ble tatt inn gjennom samarbeidsavtalen om praksis som VNB har med Institutt for sammenlignende politikk ved Universitetet i Bergen. Nybø Ebbesvik ble derimot tatt inn som lærling utenom denne avtalen, da hun var i en toårig læretid hos Destinasjon Voss.

Vilkårene har vært det samme for alle praktikantene VNB har tatt inn i 2017. Studentene tar et såkalt praksisfag mens de er studentpraktikant hos VNB. Praktikanten deltar i det daglige arbeidet ved kontoret, i tillegg til avsatt tid til studier. Mot slutten av oppholdet skal studenten levere en rapport og studenten vil få uttelling i form av studiepoeng for praksisperioden. For VNB er dette ikke bare ekstra mannskap på kontoret, men også en god måte å tilføre mer EU-kunnskap til Vestlandet på. Studenten mottar støtte for oppholdet gjennom Lånekassen og EU-programmet Erasmus Praksismobilitet.



F.v. Ole Johan Karlsen, Leiah Nybø Ebbesvik og Pia Malene Andersen. Foto: VNB.

## Årsregnskap 2017

Styret og daglig leder bekrefter i henhold til Regnskapslovens § 3-3, at regnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av Vest-Norges Brusselkontors virksomhet og av Vest-Norges Brusselkontors stilling.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Årsregnskapet for VNB AS viser et negativt ordinært resultat på kroner - 230 485. Underskuddet dekkes inn av selskapets egenkapital, som etter det er på kroner 865 946 per 31.12.2017 inklusiv en aksjekapital på 100 000 kroner.

Styret bekrefter at det er forutsetning for videre drift, og anbefaler videre drift av Vest-Norges Brusselkontor AS.

## Årsberetning Vest-Norges Brusselkontor AS 2017

### Forsknings og utviklingsaktiviteter:

Vest-Norges Brusselkontor AS hadde ingen forsknings- og utviklingsaktivitet i 2017

Signaturside – godkjent årsberetning for Vest-Norges  
Brusselkontor AS 2017

31. desember 2017  
Bergen, 4. juni 2018



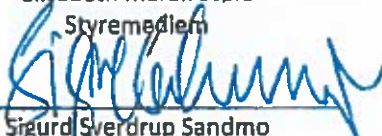
---

Harald Schjelderup  
Styreleder



---

Elisabeth Maråk Støle  
Styremedlem



---

Sigurd Sverdrup Sandmo  
Styremedlem



---

Åshild Kjelsnes  
Styremedlem



---

Anne Gihe Hestelun  
Styremedlem



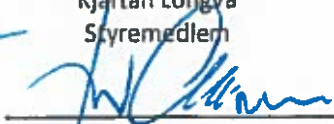
---

Merete Mikkelsen  
Direktør/daglig leder



---

Kjartan Longva  
Styremedlem



---

Jon Aasen  
Styremedlem

## Vedlegg

### Oversikt over VNBs besøk, foredrag og arrangement i 2017:

<b>Aktivitetsplan 2017 Vest-Norges Brusselkontor</b>			
<b>Dato</b>	<b>Arrangement</b>	<b>Detaljer</b>	<b>Antall</b>
31. januar–1. februar	VNB holder innlegg på konferansen «Internasjonal kulturkraft».	Arrangeres av Norsk kulturforum i samarbeid med NOKU Hordaland, Hordaland fylkeskommune, Nord- Trøndelag fylkeskommune og Norsk kulturråd.	107
8. februar	Avslutningskonferanse i Brussel for BEAST-prosjektet hvor Møre og Romsdal fylkeskommune var partner.	.	
14. februar	Haramskonferansen 2017 i Brattvåg		
16. februar	VNB møtte Møre og Romsdal fylkeskommune i Molde		20
17. februar	VNB deltok på dialogmøte: Regional plan for kompetanse og arbeidskraft.		
28. februar	VNB holder innlegg for studenter fra Europastudier, UiB		15
28. februar	VNB deltar med innleggsholder: How will Brexit impact cohesion policy in the UK and EU post-2020?	I samarbeid med East of England European Partnership.	
1. mars	VNB holder innlegg for studenter fra UiB		18
30. mars	Innlegg for elever og ansatte fra Fagerlia vgs		20
30. mars	VNB deltar på Vestlandskonferansen		75

8.–9. mai	VNB tar imot ordførere og rådmenn fra Møre og Romsdal	KS og VNB samarbeider om studiebesøket	25
13.-15. Juni	Internasjonal faggruppe Møre og Romsdal		7
14. – 15. september	Studiebesøk: Fagopplæringsjefene i Sogn og Fjordane, Hordaland, Rogaland, Vest-Agder og Aust-Agder	I samarbeid med Sørlandets Europakontor og KS.	4
15. september	Inge Bruheim fra Møreforskning ERRIN	ERRIN	1
20. – 21. september	Lynkurs i EU/EØS for folkevalgte og ledere	I samarbeid med de norske regionkontorene og KS.	66
5. – 6. oktober	Studiebesøk: ordførere og rådmenn fra Hordaland	I samarbeid med KS.	30
9. oktober	Medlemsseminar EWRC	Arrangert av de norske regionkontorene (RegioNor)	90
10. oktober	«Resilient communities: Innovative data, energy and transport solutions» Workshop EWRC	Arrangert av Vest-Norges Brusselkontor og internasjonale regionale partnere	65
17. oktober	Studiebesøk: AP Ordførere		5
09. november	Besøk av arbeidsgiverutvalget i KS	I samarbeid med KS Europa	14
09. november	Besøk av Studentparlamentet v/UiB		5
07. desember	Besøk av Høgskulen på Vestlandet	I samarbeid med Stavangerregion	35
	<b>Totalt antall deltakere:</b>		<b>535</b>